

**TCW**Transfer-Centrum GmbH & Co. KG  
für Produktions-Logistik und  
Technologie-Management

Konzepte und Lösungen von morgen

## TCW-Newsletter / Ausgabe November 2007

### Die Themen in dieser Ausgabe:

- Financial Modeling für Private Equity Unternehmen - Operational Due Diligence
- Materialgruppenmanagement stärkt den Einkauf
- Neue Methoden für das Portfoliomanagement von Innovations-Projekten im Mittelstand
- Gestaltung von Software-Produktordnungssystemen - Fallbeispiel: Betriebliche Anwendungssoftware

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

### Aktuelle News

#### Financial Modeling für Private Equity Unternehmen - Operational Due Diligence

Unternehmenstransaktionen streben nach dem jähen Abschwung zu Beginn des neuen Jahrtausends, ausgelöst durch den Börsencrash der New Economy, wieder neuen Höhen entgegen. Dabei haben Transaktionen nicht nur im globalen Umfeld Hochkonjunktur sondern auch in Deutschland, welches weltweit den viert größten Transaktionsmarkt darstellt. 1500 Transaktionen im Jahr 2006 mit deutscher Beteiligung belegen diesen Trend eindeutig. So groß die Chancen bei Unternehmenstransaktionen auch sind, so hoch sind auch die damit verbundenen Risiken. Gründe für Misserfolge liegen häufig in der inhärenten Komplexität einer Transaktion. Aber auch emotionale Gründe des Akquisiteurs, der den Wunsch nach Größe über rationale Entscheidungen stellt, sind für das Scheitern von Unternehmenstransaktionen verantwortlich. Um unternehmens- und branchenspezifische Risiken und Chancen zu identifizieren, ist es erforderlich, bereits im Vorfeld der Transaktion eine Bewertung der Unternehmenssituation vorzunehmen.

[Weiter ...](#)

#### Materialgruppenmanagement stärkt den Einkauf

Die organisatorische Orientierung an Produkt- und Warengruppen kann dazu beitragen interne Schnittstellenprobleme zwischen unterschiedlichen Unternehmensfunktionen zu reduzieren. Wie die Praxis gezeigt hat, bringt die reine Organisation nach Warengruppen auch erhebliche Nachteile mit sich. Das TCW berät seit über 15 Jahren Unternehmen bei der Organisation und Reorganisation von Unternehmen. Immer wieder hat sich gezeigt, dass lediglich am Vertrieb ausgerichtete Unternehmensstrukturen zu Wettbewerbsnachteilen in anderen Unternehmensfunktionen führen. Die Lösung dieses Problems für den Einkauf liegt in vielen Fällen in der Einführung des Materialgruppenmanagements.

[Weiter ...](#)

#### Neue Methoden für das Portfoliomanagement von Innovations-Projekten im Mittelstand

Die große Bedeutung von Innovationsleistung insbesondere durch KMU für das Hochlohnland Deutschland erfordert eine besondere Berücksichtigung der Bedürfnisse von KMU bei der Entwicklung von Selektionsmethoden für das Innovationsmanagement. Aktuelle Studien zeigen, dass sich Großunternehmen durch eine stärkere Innovationstätigkeit als KMU auszeichnen. KMU jedoch durch ihre größere Markt- und Kundennähe sowie der größeren Flexibilität einen Vorteil bei der Produkt- und Dienstleistungs-Innovation besitzen. Um diesen Vorteil zu erhalten und kontinuierlich durch gezielte Verbesserung der Effizienz ihrer Innovation auszubauen, wurde unter wissenschaftlicher Leitung von Univ.-Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Horst Wildemann ein neues Forschungsprojekt angeregt, dass erfolgversprechende

### Neue Veröffentlichung



Autor: Horst Wildemann  
Erschienen: München 2008  
1. Auflage  
ISBN-10: 3-937236-39-2  
ISBN-13: 978-3-937236-39-1

Erfolgreiche Unternehmen sind durch eine klare sowie konsequente Strategieplanung, -realisierung und -kontrolle charakterisiert. Sie lernen schneller und sind in der Lage, Innovationen in allen Bereichen der Organisation in kürzester Zeit umzusetzen. In dem Buch "Strategische Führung in Unternehmen" wird praxisorientiert dargelegt, welche Gestaltungsfelder, Konzepte und Methoden eine strategische Führung im Unternehmen erfolgreich machen.

### 15. Münchner Management Kolloquium am 4. und 5. März 2008



Dr. Manfred Schneider,  
Vorsitzender des  
Aufsichtsrats,  
Bayer AG

**Dr. Manfred Schneider** ist **Vorsitzender des Aufsichtsrats der Bayer AG** und wird auf dem 15. MMK am 4. und 5. März 2008 in München als Referent auftreten.



Detlef Braun,  
Geschäftsführer,  
Messe Frankfurt  
GmbH

**Detlef Braun** ist **Geschäftsführer der Messe Frankfurt GmbH** und wird auf dem 15. MMK einen Vortrag halten. Herr Braun hat seit Oktober 2004 die Geschäftsführung der Messe Frankfurt GmbH inne.

Methoden und Werkzeuge des Innovations-Portfolio-Management im Mittelstand erfassen und Gestaltungs- und Lösungsoptionen aufzeigen soll.

[Weiter ...](#)

### **Gestaltung von Software-Produktordnungssystemen - Fallbeispiel: Betriebliche Anwendungssoftware**

Auch in der Softwareentwicklung ist eine optimale Wiederverwendung innerhalb der Produktprogramme von Softwareunternehmen zunehmend von Bedeutung, um effizient auf Kundenanforderungen und Marktveränderungen reagieren zu können. Den meisten Softwareunternehmen mangelt es jedoch an Methoden, um einen betriebswirtschaftlich optimalen Grad der Wiederverwendung innerhalb und zwischen verschiedenen Produktlinien identifizieren zu können. Auf Basis von Software-Produktordnungssystemen und Produktlinienansätzen, wie sie in der Industrie bereits erfolgreich eingesetzt werden, können in der Softwareentwicklung Kosteneinsparungen erzielt und die Wettbewerbsfähigkeit gesteigert werden. Die Vorgehensweise wird an einem Praxisbeispiel eines Herstellers betrieblicher Anwendungssoftware erläutert.

[Weiter ...](#)

### **Seminarhinweise**

#### **Münchner Management Kolloquium**

4.-5. März 2008 - München

[Weiter ...](#)

#### **TCW Newsletter Impressum**

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG  
für Produktions-Logistik und Technologie-Management  
Leopoldstr. 145  
80804 München  
E-mail: [Mail@tcw.de](mailto:Mail@tcw.de)  
Telefon: 089 / 360523-0  
Fax: 089 / 361023-20  
Geschäftsleitung: Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann  
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).



Dr. Wolfgang Ziebart,  
Vorstandsvorsitzender,  
Infineon  
Technologies AG

**Dr. Wolfgang Ziebart** wird auf dem 15. MMK referieren. Herr Dr. Ziebart ist **Vorstandsvorsitzender** der **Infineon Technologies AG** in München.



Dr. Hans-Georg Frey,  
Vorsitzender des  
Vorstandes,  
Jungheinrich AG

**Dr. Hans-Georg Frey** wird auf dem 15. MMK als Referent auftreten. Herr Frey ist **Vorsitzender des Vorstandes** der **Jungheinrich AG** in Hamburg.



Wolfgang Leese,  
Vorsitzender des  
Vorstandes,  
Salzgitter AG

**Wolfgang Leese** wird auf dem 15. MMK am 4. und 5. März 2008 einen Vortrag halten. Herr Leese ist **Vorsitzender des Vorstandes** der **Salzgitter AG**.



Dr. Manfred Bayerlein,  
Sprecher der  
Geschäftsführung,  
TÜV SÜD Industrie  
Service GmbH

**Dr. Manfred Bayerlein** ist seit 2003 **Sprecher der Geschäftsführung** der **TÜV SÜD Industrie Service GmbH** und hält auf dem Münchner Management Kolloquium 2008 einen Vortrag zum Thema "Profitables Wachstum durch Kundenorientierung und Innovation im Service".