

TCW-Newsletter Ausgabe Dezember/2 2008

16. MÜNCHNER MANAGEMENT KOLLOQUIUM am 17. und 18.03.2009



Dipl.-Ökonom Dirk Große-Loheide ist Mitglied des Markenvorstands Volkswagen Nutzfahrzeuge Beschaffung und Logistik, spricht auf dem 16. MMK zum Thema

"Globale Beschaffungsstrategie als Umsetzungsinstrument aber auch Impulsgeber für die Unternehmensstrategie".

management-kolloquium.de

Die Themen in dieser Ausgabe:

- Fixkostenmanagement – Anpassung an volatile Märkte
- Erfolgreich im Maschinenbau mit dem TCW Innovationsaudit
- Risikoreduktion bei Unternehmenstransaktionen
- Schnittstellenanalyse: Ausgangspunkt für eine Verbesserung der schnittstellenübergreifenden Zusammenarbeit

Sie finden diesen Newsletter als **PDF-Datei** zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

Aktuelle Artikel

Fixkostenmanagement – Anpassung an volatile Märkte

Die fetten Jahre sind vorbei. Diesen Satz hört man derzeit in den unterschiedlichsten Unternehmen der Investitionsgüterindustrie. Gemeint damit ist die Möglichkeit, auf Basis von hervorragenden Verkaufszahlen, sich Ausgaben und langfristige Verbindlichkeiten in den indirekten Bereichen zu leisten. Die Einbrüche bei den Absatzzahlen von 18% bis zu 97% fordern ein durchgreifendes Fixkostenmanagement bei den nicht kurzfristig beeinflussbaren Ausgaben.

[Weiter ...](#)

Erfolgreich im Maschinenbau mit dem TCW Innovationsaudit

An einem Fallbeispiel eines erfolgreichen Maschinenbauers mit „zukunftsfähigem“ Innovationsmanagement wird die durchschlagende Wirkung des TCW Innovationsaudits verbunden mit dem Innovationsaudit Workshop deutlich. Die Ergebnisse aus dem kostenfreien Online Tool werden effizient in zielgerichtete Methoden zur Leistungssteigerung des Innovationsmanagements überführt.

[Weiter ...](#)

Buchvorstellung



Logistik
Prozessmanagement,

Wildemann, Horst
Erschienen:
München 2009
4. Auflage

ISBN:
978-3-934155-61-9

Nach mehr als 25-jähriger Auseinandersetzung mit logistischen Fragestellungen fasst Wildemann die Gedanken des Supply Chain Management (SCM) zu einer praxiserprobten Managementkonzeption zusammen. Ausgehend von der Porterschen Wertschöpfungskette werden Ziele, Strategien sowie weitere Gestaltungsparameter logistischer Systeme der Beschaffung, Produktion, Distribution und Entsorgung theoretisch fundiert, analysiert und bewertet. Ferner werden robuste Methoden zur Rationalisierung diskutiert, die in den Unternehmen erfolgreich angewandt wurden.

[Leseprobe](#)

[Info und Bestellung](#)

16. Münchner Management Kolloquium 17./18. März 2009



Dr. Günter von Au,
Vorsitzender des Vorstandes,
Süd-Chemie AG

Dr. Günter von Au ist Vorsitzender des Vorstands der Süd-Chemie AG in München und spricht auf dem 16. MMK in seinem Vortrag zum Thema "Wachstumschancen ergreifen!". Nach seiner mehr als 10-jährigen Tätigkeit in führenden Positionen bei der Wacker Chemie AG wechselte Dr. von Au im Jahr 2001 zur Süd-Chemie AG und

Risikoreduktion bei Unternehmenstransaktionen

Unternehmenstransaktionen haben derzeit wieder Hochkonjunktur. Die bedingten etliche Umfeldfaktoren wie beispielsweise die hohe Kapitalverfügbarkeit der Private Equity Unternehmen, der günstigen Finanzierungszinsen und der Anlagedruck von börsennotierten Unternehmen. Dabei kann man feststellen, dass die Transaktionszahl sowie die Volumina seit dem Börsencrash zu Beginn des Jahrtausends wieder stark ansteigend sind. So groß die Chancen bei Unternehmenstransaktionen auch sind, so hoch sind auch die damit verbundenen Risiken. Gründe für Misserfolge liegen häufig in der inhärenten Komplexität einer Transaktion.

[Weiter ...](#)

Schnittstellenanalyse: Ausgangspunkt für eine Verbesserung der schnittstellenübergreifenden Zusammenarbeit

Ein bewährtes Mittel zur Aufdeckung von Engpässen in der Kommunikation und in den Informationsflüssen zwischen den Abteilungen ist die Schnittstellenanalyse. Die Auswertung der Schnittstellenanalyse zeigt alle problembehafteten Informationsflussbeziehungen und bietet Ansatzpunkte zur Verbesserung.

[Weiter ...](#)

Seminarhinweise

16. Münchner Management Kolloquium

"Der Unternehmer im Unternehmen - Chancen und Risiken neuer Unternehmensorganisationen"

17./18. März 2009 in München

[Weiter ...](#)

Produktpiraterieschutz im Unternehmen

in München

[Weiter ...](#)

Neue effiziente Produktionssysteme

in München

[Weiter ...](#)

TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
für Produktions-Logistik und Technologie-Management

wurde President und CEO der Süd-Chemie Inc. in den USA. Anfang 2004 wurde er Mitglied des Vorstandes der Süd-Chemie AG und übernahm bereits im selben Jahr den Vorsitz des Vorstandes.

[Weiter ...](#)



Dr.-Ing. Herbert Lütkestratkötter,
Vorstandsvorsitzender,
HOCHTIEF AG

Dr.-Ing. Herbert Lütkestratkötter ist seit April 2007 Vorstandsvorsitzender der HOCHTIEF AG in Essen und wird am 17./18. März 2009 auf dem 16. MMK einen Vortrag halten. Herr Dr. Lütkestratkötter ist als Vorstandsvorsitzender der HOCHTIEF Aktiengesellschaft zuständig für die Unternehmensbereiche HOCHTIEF Construction Services America und HOCHTIEF Construction Services Europe sowie die Zentralabteilungen Unternehmensentwicklung und Unternehmenskommunikation. Zudem verantwortet er den Bereich Corporate Governance. Zu HOCHTIEF kam Herr Dr. Lütkestratkötter 2003, wo er ab Dezember 2006 stellvertretender Vorstandsvorsitzender wurde.

[Weiter ...](#)



Dr. Paul Achleitner,
Mitglied des
Vorstandes,
Allianz SE

Dr. Paul Achleitner ist Mitglied des Vorstands der Allianz SE in München und hält einen Vortrag zum Thema "Kapitalmarkt und Unternehmertum,,". Seine berufliche Karriere begann Herr Dr. Achleitner 1984 bei der Managementberatung Bain & Co und wechselte 1988 zur Investmentbank

Leopoldstr. 145
80804 München
E-Mail: Mail@tcw.de
Telefon: 089 / 360523-0
Fax: 089 / 361023-20

Geschäftsleitung:
Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).

Goldman Sachs & Co. Nach mehreren Stationen in New York und London war er von 1994 bis 1999 Goldman Sachs Resident Partner in Frankfurt. 2000 wurde er zum Mitglied des Vorstands der Allianz SE berufen, wo er den Bereich Group Finance verantwortet.

[Weiter ...](#)



Dr. Wolfgang Schumann,
Geschäftsführer,
Rudolf Chemie
GmbH & Co. KG

Dr. Wolfgang A. Schumann ist Geschäftsführer der Rudolf GmbH & Co. KG Chemische Fabrik und spricht auf dem 16. MMK in seinem Vortrag "Globalisierung in einem mittelständischen Chemieunternehmen" über die Chancen und Herausforderungen, die die Globalisierung für den deutschen Mittelstand bietet. Nach seiner Promotion war Herr Dr. Schumann Konzernleitungs-assistent und BU-Controller bei Clariant und bei PricewaterhouseCoopers im Bereich Transaction Services. Im Anschluss daran übernahm Herr Dr. Schumann die Geschäftsführung der Rudolf GmbH & Co. KG Chemische Fabrik, die er heute in der dritten Generation erfolgreich als Geschäftsführer leitet.

[Weiter ...](#)