

TCW-Newsletter Ausgabe Januar/4 2009

16. MÜNCHNER MANAGEMENT KOLLOQUIUM am 17. und 18.03.2009



Dr. Günter von Au ist Vorsitzender des Vorstands der Süd-Chemie AG in München und spricht auf dem 16. MMK in seinem Vortrag zum Thema

"Globale Beschaffungsstrategie als Umsetzungsinstrument aber auch Impulsgeber für die Unternehmensstrategie".

management-kolloquium.de

Die Themen in dieser Ausgabe:

- Globale Industrialisierung als Instrument zur Umsatzsteigerung
- Vom Komponenten- zum Anlagenbauer - Herausforderungen für die Auftragsabwicklung
- Modell zur länderübergreifenden Zielkostenkalkulation
- Qualitätsmanagement in KMU der Dienstleistungsbranche

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

Aktuelle Artikel

Globale Industrialisierung als Instrument zur Umsatzsteigerung

Globale Industrialisierung ist in Zeiten ständig wachsender Märkte ein Schlüsselinstrument zur Umsatzsteigerung. Dabei geht es in erster Linie nicht um Kosteneinsparungen durch eine Verlagerung von bestehenden Produktionsstandorten sondern um eine Erweiterung der bestehenden Wertschöpfungskapazitäten und die Erschließung neuer Absatzmärkte durch Local Content Engagements.

[Weiter ...](#)

Vom Komponenten- zum Anlagenbauer - Herausforderungen für die Auftragsabwicklung

Der Wandel in Unternehmen vom Komponenten- zum Anlagen- bzw. Systemfertiger beeinflusst in vielen Bereichen die Unternehmensabläufe und Prozesse. Gerade für die Auftragsabwicklungsprozesse ergeben sich eine Vielzahl von neuen Anforderungen aus der Tatsache, dass neben mehr oder minder standardisierten Einzelprodukten zunehmend komplexe Anlagen und Systeme abgewickelt werden müssen.

[Weiter ...](#)

Buchvorstellung



Globalisierung,
Wildemann, Horst
München 1999
1. Auflage
ISBN 10: 3-931511-79-0

In sechs Fallstudien werden erprobte Konzepte zu den Themen Unternehmensführung, Entwicklung von Unternehmensstrategien, Controlling und Risikomanagement sowie Portfoliomanagement der Kundenorientierung und kontinuierlichen Erneuerung vorgestellt. Anhand von konkreten Beispielen wird veranschaulicht, welche Instrumente, Organisationsformen und situative Lösungen in globalen Märkten zum Erfolg führen. Dieser TCW-Report zeigt exemplarisch auf, welche Impulse und Führungsaufgaben das Management angesichts der weltweiten Herausforderungen wahrnehmen muss.

**Leseprobe
Info und Bestellung**

16. Münchner Management Kolloquium 17./18. März 2009



Thomas Sattelberger,
Vorstand
Personal,
Deutsche
Telekom AG

Thomas Sattelberger wird auf dem 16. MMK referieren. Herr Sattelberger ist

Modell zur länderübergreifenden Zielkostenkalkulation

Bei der länderübergreifenden Verlagerung von Produktionsstandorten sowie der Erschließung neuer Märkte sind die regionalen Produktionskosten des Ziellandes ein entscheidender Faktor, da auf Basis dieser Kosten unternehmensstrategische (z.B.: Standortwahl) und operative (z.B.: Vertragsverhandlungen) Entscheidungen getroffen werden. Für eine fundierte Prognose der Produktionskosten hat das TCW eine Methode für die produktspezifische Kalkulation von Zielkosten entwickelt. Diese Methode ermöglicht es, Herstellungskosten eines Produktes auf Teileebene zwischen Ländern unabhängig von Inflation und Wechselkursschwankungen überzuleiten.

[Weiter ...](#)

Qualitätsmanagement in KMU der Dienstleistungsbranche

Im Gegensatz zur landläufigen Meinung ist die Einführung eines Qualitätsmanagementsystems (QMS) in kleinen und mittleren Dienstleistungsunternehmen nicht ausschließlich durch die begrenzten Ressourcen geprägt. Vielmehr bedingen die Eigenschaften der individuellen Dienstleistungen die veränderten Anforderungen an das Qualitätsmanagement. In Zusammenarbeit mit einem Praxispartner konnte ein Modell zur Konzeption eines Qualitätsmanagementsystems für KMU erarbeitet werden.

[Weiter ...](#)

Seminarhinweise

16. Münchner Management Kolloquium

"Der Unternehmer im Unternehmen - Chancen und Risiken neuer Unternehmensorganisationen"

17./18. März 2009 in München

[Weiter ...](#)

Intensivseminar: Schnell lernende Unternehmen - Quantensprünge im Wettbewerb

in München

[Weiter ...](#)

Produktklinik & Produktordnungssysteme

in München

[Weiter ...](#)

seit dem 3. Mai 2007 Personalvorstand und Arbeitsdirektor der Deutschen Telekom AG. Vorher war Sattelberger von Juli 2003 bis zu seiner Bestellung zum Telekom-Personalvorstand in derselben Funktion Mitglied des Vorstandes der Continental AG in Hannover. Von 1994 bis 2003 war Thomas Sattelberger für die Deutsche Lufthansa AG in Frankfurt tätig.

[Weiter ...](#)



Elmar Schnee,
Persönlich
haftender
Gesellschafter
und Mitglied der
Geschäftsleitung,
Merck KGaA

Elmar Schnee ist seit 2006 ordentliches Mitglied der Geschäftsleitung der Merck KGaA und persönlich haftender Gesellschafter und seit 2007 ist zusätzlich CEO von Merck Serono International S.A.. Er wird auf dem 16. Münchner Management Kolloquium MMK am 17./18. März 2009 einen Vortrag halten. Bevor er 2003 zur Merck-Gruppe wechselte und dort fortan verschiedene leitende Positionen bekleidete, war er für verschiedene Unternehmen der Pharma-Industrie in leitenden Positionen tätig, zuletzt bei der UCB Gruppe.

[Weiter ...](#)



Anton
Weinmann,
Vorstands-
vorsitzender,
MAN
Nutzfahrzeuge
AG

Anton Weinmann wird auf dem 16. MMK einen Vortrag halten. Seit Januar 2005 ist Herr Weinmann Vorsitzender des Vorstandes der MAN Nutzfahrzeuge AG. 1986 kam er zu MAN

TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
für Produktions-Logistik und Technologie-Management

Leopoldstr. 145

80804 München

E-Mail: Mail@tcw.de

Telefon: 089 / 360523-0

Fax: 089 / 361023-20

Geschäftsleitung:

Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann

Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).

Nutzfahrzeuge und durchlief verschiedene Führungspositionen im Bereich Controlling. 1998 wechselte er schließlich als Mitglied des Vorstandes zu MAN Roland, bevor er 2001 das Vorstandsressort Controlling bei MAN Nutzfahrzeuge übernahm.

[Weiter ...](#)