

## TCW-Newsletter Ausgabe Mai/2 2009

### 17. MÜNCHNER MANAGEMENT KOLLOQUIUM am 16. und 17.03.2010



**René Obermann** ist seit 2006 Vorstandsvorsitzender der Deutschen Telekom AG.

Herr Obermann wird auf dem **17. Münchner Management Kolloquium** in München einen Vortrag halten.

[management-kolloquium.de](http://management-kolloquium.de)

#### Die Themen in dieser Ausgabe:

- **Vertrauen und Kontrolle unternehmerischer Entscheidungen – Wege zur Krisenbewältigung**
- **Studie: Stadtwerke – Erfolgsfaktoren europäischer Infrastruktur- und Versorgungsdienstleister**
- **Durchführung differenzierter Formen von Einkaufspreisanalysen zur Vorbereitung von Lieferantenverhandlungen**

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

#### Aktuelle Artikel

### Vertrauen und Kontrolle unternehmerischer Entscheidungen – Wege zur Krisenbewältigung

Der in den vergangenen Monaten von renommierten Bankern und Managern am häufigsten benutzte Satz ist eine freche Ausrede und noch dazu nicht besonders intelligent. "Aus heutiger Sicht hätten wir das nicht gemacht", so der Einstieg in die Ausrede, "aber aus damaliger Perspektive war es kein Fehler." So können sich Schüler vielleicht noch herausreden. Für einen hoch bezahlten Entscheider aber ist diese Formel ein Offenbarungseid. Denn: "Fehler wurden gemacht, aber eigentlich waren es keine" ist und bleibt Unsinn. Die Krise bei Opel, der Schuldenberg bei der Schäffler-Gruppe und die Existenznot der Großbanken sind nicht zwangsläufig eingetreten. In allen Fällen ist die Ursache in mehr oder weniger groben Fehlern des Managements zu suchen. Auch mangelhafte gesetzgeberische Vorgaben sind nicht die wahre Ursache.

[Weiter ...](#)

### Studie: Stadtwerke – Erfolgsfaktoren europäischer Infrastruktur- und Versorgungsdienstleister

Im Rahmen einer europaweiten Studie untersuchte Professor Wildemann die Erfolgsfaktoren von regionalen Infrastruktur- und Versorgungsdienstleistern. In Gesprächen mit Vorstandsvorsitzenden, Geschäftsführern und Strategieleitern von 24 namhaften Infrastruktur- und Versorgungsunternehmen aus Europa wurden die Herausforderungen und strategischen Stellhebel identifiziert und analysiert. Weitere

#### Buchvorstellung



Stadtwerke,  
Erfolgsfaktoren europäischer  
Infrastruktur- und  
Versorgungsdienstleister  
Wildemann, Horst  
München 2009  
1. Auflage  
ISBN 13: 978-3-937236-90-2

Im Rahmen einer europaweiten Studie über Stadtwerke untersuchten Professor Wildemann (TUM) und seine Mitarbeiter die Erfolgsfaktoren von regionalen Infrastruktur- und Versorgungsdienstleistern. Die Studie adressiert die zu berücksichtigenden Rahmenbedingungen und Herausforderungen regionaler Infrastruktur- und Versorgungsdienstleister sowie die strategischen Stellhebel, die im Zuge der nachhaltigen Sicherung des wirtschaftlichen Erfolgs in einem dynamischen Umfeld zu bedienen sind. Ferner wird auf die Rolle regionaler Infrastruktur- und Versorgungsdienstleister in Deutschland und Europa eingegangen sowie Aufgaben und Leistungsumfänge der Unternehmen vorgestellt. Unter der Mitwirkung von Branchenexperten aus ganz Europa wurden in der Studie strategische Stellhebel für Stadtwerke identifiziert und bewertet.

[Leseprobe](#)  
[Info und Bestellung](#)

110 deutsche Versorger wurden mittels Unternehmensbefragungen in die Studie eingebunden. Die Studie widmet sich einer Analyse der Erfolgsfaktoren, die für eine nachhaltige und zukunftsfähige Unternehmenspolitik regionaler Versorgungsunternehmen notwendig sind.

[Weiter ...](#)

## Durchführung differenzierter Formen von Einkaufspreisanalysen zur Vorbereitung von Lieferantenverhandlungen

Als Zielsetzung der Einkaufspreisanalyse gilt der Aufbau einer kostenbasierten Argumentationsgrundlage für die Verhandlungsführung mit Lieferanten. Im Gegensatz zum Angebotsvergleich stellt die Einkaufspreisanalyse eine Kalkulation des Leistungsangebots des Lieferanten dar. Da Alternativangebote anderer Lieferanten zur Durchführung der Einkaufspreisanalyse nicht zwingend vorliegen müssen, eignet sich diese Vorgehensweise auch für Beschaffungssituationen in denen aufgrund technischer Exklusivität des Beschaffungsobjektes oder beschaffungsmarktbedingter Konstellationen nur ein Angebot vorliegt. Das Abnehmerunternehmen gewinnt durch die Einkaufspreisanalyse Informationen zur Kostenangemessenheit von Angebotspreisen und erlaubt ihm durch die Einschätzung der Marge des Lieferanten die Identifikation einer Preisobergrenze. Neben der Ermittlung kostengerechter, preisleistungsoptimaler Einkaufspreise erhöht die Einkaufspreisanalyse durch die intensive Auseinandersetzung mit dem Produkt die Transparenz der technischen Zusammenhänge und führt zum Aufbau von produktspezifischem Know-how. Die Anwendbarkeit der Einkaufspreisanalyse ist nicht auf Sachgüter beschränkt. Ebenso ist sie für die Ermittlung von Kostenrichtwerten von Dienstleistungen geeignet.

[Weiter ...](#)

Seminarhinweise

## 17. Münchner Management Kolloquium

16./17. März 2010 in München

[Weiter ...](#)

## Management-Seminar: Value Sourcing

in München

[Weiter ...](#)

## Intensiv-Seminar: Schnell lernende Unternehmen - Quantensprünge im Wettbewerb

in München

[Weiter ...](#)

## 17. Münchner Management

### Kolloquium



Dr. Manfred Bayerlein,  
Mitglied des  
Vorstands,  
TÜV SÜD AG

**Dr. Manfred Bayerlein** ist Vorstand Operations Management der TÜV SÜD AG und hält auf dem Münchner Management Kolloquium 2010 einen Vortrag. Er ist für die Weiterentwicklung des operativen Geschäfts des international tätigen Dienstleistungskonzerns sowie für das strategische Geschäftsfeld Industrie und für die Regionen Asien und Europa verantwortlich. Dr. Manfred Bayerlein war von 2003 bis 2007 Sprecher der Geschäftsführung der TÜV SÜD Industrie Service GmbH, einem Unternehmen der TÜV SÜD AG.

[Weiter ...](#)



Dr.-Ing. e. h.  
Heinrich Weiss,  
Vorsitzender der  
Geschäftsführung,  
SMS GmbH

**Dr.-Ing. e. h. Heinrich Weiss** wurde 1971 Vorsitzender der Geschäftsführung der Siemag Siegener Maschinenbau GmbH und übernahm zum 01. Juli 1974 den Vorsitz der Geschäftsführung der SMS GmbH. Neben seiner Funktion als Vorsitzender der Geschäftsführung der SMS GmbH war er in diversen Gremien der deutschen Wirtschaft tätig. Dr. Weiss wird auf dem 17. MMK einen Vortrag halten.

[Weiter ...](#)

### Vorträge an der TU München



Dr. Gunnar Güthenke,  
Director  
Procurement Truck  
Group Europe,  
DaimlerChrysler AG

**Dr. Gunnar Güthenke** ist Director der

## TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG  
für Produktions-Logistik und Technologie-Management

Leopoldstr. 145

80804 München

E-Mail: [Mail@tcw.de](mailto:Mail@tcw.de)

Telefon: 089 / 360523-0

Fax: 089 / 361023-20

Geschäftsleitung:

Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann

Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).

Procurement Truck Group Europe der Daimler AG und hält im Rahmen der Vorlesung „Einkaufsmanagement“ am 29.5.2009 einen Vortrag.



Thomas P. Limberger,  
Verwaltungsratspräsident  
und Vorstandsvorsitzender,  
Von Roll Holding AG

**Thomas P. Limberger** ist seit 2003 Vorsitzender des Vorstandes der Von Roll Holding AG und wird am 16.6.2009 um 16.15 Uhr einen Vortrag im Rahmen der Veranstaltung „Unternehmensführung und -planung“ an der TU München halten.

[Übersicht Gastvorträge an der TU München](#)