

**Veranstungshinweis****17. MÜNCHNER MANAGEMENT KOLLOQUIUM am 16. und 17.03.2010**

**Joachim Hunold** ist seit Januar 2006 Chief Executive Officer der Air Berlin PLC. Unter seiner Führung entwickelte sich Air Berlin seit 1991 von einem kleinen Unternehmen mit zwei Flugzeugen und 150 Mitarbeitern zur zweitgrößten deutschen Fluggesellschaft mit heute 128 Flugzeugen und mehr als 8.000 Mitarbeitern.

Auf dem **17. Münchner Management Kolloquium** in München wird Herr Hunold einen Vortrag halten.

Link zur Webseite der Veranstaltung: [management-kolloquium.de](http://management-kolloquium.de)

**Die Themen in dieser Ausgabe**

- **Organisationsrestrukturierung nach prozessanalytischer Untersuchung bei einem Unternehmen der verarbeitenden Industrie**
- **Umsetzungshilfen zum Business Process Reengineering**
- **Werthebel im Auftragsabwicklungsprozess von Prüfdienstleistern**

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

**Aktuelle Artikel****Organisationsrestrukturierung nach prozessanalytischer Untersuchung bei einem Unternehmen der verarbeitenden Industrie**

Die Entwicklungstrends in der Unternehmensumwelt erforderten eine Anpassung und Restrukturierung der betrieblichen Organisationsstrukturen, um den gestiegenen Anforderungen der Märkte hinsichtlich der strategischen Erfolgsfaktoren Zeit, Qualität, Kosten und Flexibilität gerecht zu werden. Zu diesem Zweck wurden sämtliche betriebliche Abläufe mit der Zielsetzung der Identifikation von Schwachstellen und Defiziten untersucht. Auf der Grundlage der Ergebnisse aus der Prozessanalyse sollte ein idealtypisches Prozessmodell für das Unternehmen in Kooperation mit den beteiligten Mitarbeitern erarbeitet werden. Die Neudefinition der Prozesslandschaft des Unternehmens ergab im Weiteren die Notwendigkeit einer umfassenden Restrukturierung und Neuausrichtung der Aufbau- und Ablauforganisation, um die nachhaltige Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens zu gewährleisten.

[Weiter ...](#)

**Buchvorstellung**

Anlagenproduktivität

Wildemann, Horst

München 2010

17. Auflage

ISBN 13: 978-3-929918-70-0

Die Steigerung der Anlagenproduktivität in Produktionsunternehmen ist eine wichtige Optimierung, die Unternehmen, die sich mit effizienten Produktionsstrukturen, geeigneter Fertigungstiefe und Technologieauswahl auseinandersetzen, nicht übersehen sollten. Reduzierte Anlagenverfügbarkeit und mangelnde Auslastung komplexer und investitionsintensiver Anlagensysteme bergen ein hohes betriebswirtschaftliches Risiko, das es zu minimieren gilt. Dieser Leitfaden zeigt, wie Verlustquellen identifiziert und systematisch analysiert werden, um darauf aufbauend zielgerichtete Optionen aus technologie-, organisations- und personalorientierten Gestaltungsfeldern auswählen zu können.

**Leseprobe**

**Info und Bestellung**

## Umsetzungshilfen zum Business Process Reengineering

Die Erreichung einer effizienten Prozessbearbeitung ist derzeit eines der obersten Ziele für Kreditinstitute. Neben der Erstellung eines Konzeptes zur Prozessoptimierung stellt die Umsetzung neuer Geschäftsprozesse bei den Banken eine besondere Herausforderung dar. Aus diesem Grund können Umsetzungshilfen zum Business Process Reengineering die Bereitschaft zur Einführung neuer Prozesse erhöhen und die Einführung somit beschleunigen.

[Weiter ...](#)

## Werthebel im Auftragsabwicklungsprozess von Prüfdienstleistern

Durch die Liberalisierung des Prüfmarktes in Deutschland ergeben sich neue Herausforderungen für die bisherigen und neuen Marktteilnehmer. Der zunehmende Kostendruck erfordert eine Reduktion der Prozesskosten bei gleichzeitiger Erhöhung der Service-Qualität. Im Rahmen eines Projektes bei einem führenden deutschen Prüfdienstleister wurden hierzu 5 Werthebel identifiziert.

[Weiter ...](#)

### Buchempfehlung

## Schutz vor Produktpiraterie

Juristische Mittel alleine reichen nicht aus, um Produkte und Know-how wirksam vor Produktpiraterie zu schützen. Ein ganzheitliches Schutzsystem umfasst daher aufeinander abgestimmte technische Schutzvorkehrungen, Originalitäts- und Unikatkennzeichnungen der Produkte sowie Maßnahmen zum internen und externen Know-how-Schutz.

[Weiter ...](#)

### Seminarhinweise

## 17. Münchner Management Kolloquium

"Professionelle Krisenbewältigung – Herausforderungen meistern, Chancen nutzen" am 16./17. März 2010 in München

[Weiter ...](#)

## Management-Seminar: Value Sourcing

in München

[Weiter ...](#)

## 17. Münchner Management Kolloquium



Wolfgang Kirsch,  
Vorsitzender des  
Vorstandes,  
DZ Bank AG

**Wolfgang Kirsch** wird auf dem 17.

Münchner Management Kolloquium

referieren. Seit dem 15. September 2006 ist er Vorstandsvorsitzender der DZ BANK AG, deren Vorstand er seit April 2002 angehört. Herr Kirsch blickt auf mehr als 28 Jahre Berufserfahrung im Bankensektor zurück und betreut die Bereiche Stab, Kommunikation & Marketing, Revision und Personal und die Konzernkoordination.

[Weiter ...](#)



Prof. Thomas Bauer,  
Vorsitzender des  
Vorstandes,  
Bauer AG

**Prof. Thomas Bauer** verantwortet bei der Bauer Aktiengesellschaft das Ressort Beteiligungen an Tochterfirmen. 1982 trat er in das Familienunternehmen ein und war bis 1994 alleiniger Geschäftsführer der Bauer Spezialtiefbau GmbH. Danach wurde er zum Vorsitzenden des Vorstands der Bauer AG berufen. Auf dem 17. MMK in München wird Prof. Bauer als Referent auftreten.

[Weiter ...](#)



Dr. Bernhard Reutersberg,  
Vorsitzender des  
Vorstandes,  
E.ON Ruhrgas

**Dr. Bernhard Reutersberg** wird auf dem 17. Münchner Management Kolloquium einen Vortrag halten. Seit dem 1. März 2008 ist er Vorsitzender des Vorstandes der E.ON Ruhrgas, der für das pan-europäische Gasgeschäft verantwortlichen Führungsgesellschaft (Market Unit) im E.ON-Konzern, nachdem er zum 1. Oktober 2006 Mitglied des Vorstands

## TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG  
für Produktions-Logistik und Technologie-Management  
Leopoldstr. 145  
80804 München  
E-Mail: [Mail@tcw.de](mailto:Mail@tcw.de)  
Telefon: 089 / 360523-0  
Fax: 089 / 361023-20  
Geschäftsleitung:  
Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann  
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).

dieses Unternehmens geworden war und dort zunächst das Vertriebsressort geleitet hat.

[Weiter ...](#)