

## TCW-Newsletter Ausgabe Oktober 2011

Sehr geehrte Damen und Herren,



das **19. Münchner Management Kolloquium**  
zum Thema "Wachstum durch Ressourceneffizienz:  
Kunden – Mitarbeiter – Lieferanten"  
wird **am 20. und 21. März 2012** stattfinden.

Über 70 Referenten aus der Praxis, unter ihnen Frank-Peter Arndt, BMW AG, Dr. Horst J. Kayser, AEG Power Solutions GmbH sowie Robert J. Koehler, SGL Carbon SE, werden über Wachstum durch Ressourceneffizienz referieren.

Über Ihr Kommen werde ich mich freuen.

Mit freundlichen Grüßen

Ihr

Horst Wildemann

(Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult.)

### Die Themen in dieser Ausgabe

- **Optimierung von Geschäftsprozessen bei Ingenieurdienstleistern**
- **Zielgerichtete Kapazitätsdimensionierung zur nachhaltigen Kostenreduzierung und Produktivitätssteigerung**
- **Reorganisation global verteilter Fertigungsstandorte**

### 19. Münchner Management Kolloquium 2012



**Frank-Peter Arndt** ist Mitglied des Vorstands der BMW AG

Frank-Peter Arndt, Mitglied des Vorstands der BMW AG, Produktion, spricht in seinem Vortrag "Die „neue Normalität“ – Nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit in Zeiten des Wandels" über Wege und Strategien, wie Innovationen für die Generierung von Wachstum am Standort Deutschland genutzt werden können.

Weitere Informationen unter: [www.management-kolloquium.de](http://www.management-kolloquium.de).

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

Aktuelle Artikel

### Optimierung von Geschäftsprozessen bei Ingenieurdienstleistern

Um die Wettbewerbsfähigkeit von Ingenieurdienstleistern zu steigern, gelten die Optimierung von Kerngeschäftsprozessen und die Erschließung von Kostensenkungspotenzialen als effektivste Hebel. Fehlerfreie und schnelle Prozessabläufe zu erreichen kann durch optimierte Standardprozesse, die Definition von Quality Gates und die Implementierung klarer

### Buchvorstellung



Schnittstellenbeziehungen erreicht werden. Die Analyse der allgemeinen Unternehmensdaten ermittelt hierbei die Rahmenbedingungen für die Prozessbearbeitung. Die Vorgehensweise umfasst die Analyse der Ist-Prozesse, die Durchführung von Interviews, Konzeption eines Prozesshauses so wie die Prozessoptimierung und Erarbeitung der Soll-Prozesse. Einsparpotenziale und Leistungssteigerungseffekte, die sich in den Kennzahlen der Bearbeitungs- und Durchlaufzeit darstellen lassen, liegen bei bisher durch das TCW durchgeführten Projekten im Durchschnitt bei 30%.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

### Zielgerichtete Kapazitätsdimensionierung zur nachhaltigen Kostenreduzierung und Produktivitätssteigerung

Durch die nachhaltige Reduzierung von internen und externen Überkapazitäten unter Vermeidung von Einmalkosten und ansteigenden Produktkosten konnte die Produktivität eines global agierenden Anlagenbauers deutlich erhöht und Savings-Potenziale gehoben werden. Dazu musste Transparenz über die Aufträge hergestellt und ein IT-gestützter Forecast der Bedarfe implementiert werden.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

### Reorganisation global verteilter Fertigungsstandorte

Die Fertigungsaktivitäten eines Technologieunternehmens sind nach wie vor das Herzstück des Unternehmens und ein wesentlicher Erfolgsfaktor zur Differenzierung und zur Erreichung einer nachhaltigen Wettbewerbsfähigkeit in der globalisierten Welt. Seit Jahren gewachsene, heterogene Organisations- und Prozessstrukturen der unterschiedlichen Standorte, die zudem auch global verteilt sind, führten bei einem Unternehmen des Anlagenbaus zur Notwendigkeit einer Reorganisation.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Neuerscheinung

### Produktion und Controlling

Produktionsunternehmen befinden sich nach wie vor in einer Kostenkrise. Die Zeiten, in denen Qualitäts- und Technologievorsprünge ausreichend waren, um im weltweiten Wettbewerb bestehen zu können, gehören der Vergangenheit an. Charakteristisch für den tiefgreifenden Wandel, dem sich

### Fertigungsstrategien

Reorganisationskonzepte für eine schlanke Produktion und Zulieferung

Wildemann, Horst

3. Auflage

ISBN: 978-3-929918-89-2

Wildemann befasst sich in diesem Buch mit der Anwendung von Konzepten wie Lean Management, Reverse Engineering, Just-in-Time, Fertigungssegmentierung, Computer Integrated Manufacturing und lernende Organisationen. Seine Darlegung der Einsatzvoraussetzungen und der Verbindung zu einer unternehmensindividuellen Strategie wird ergänzt durch eine Bewertung der Wirtschaftlichkeit. Dieses Buch richtet sich an den Praktiker, der Wettbewerbsvorteile erreichen will, die der Kunde honoriert und die vom Mitbewerber nicht kurzfristig imitiert werden können.

### Info und Bestellung

#### Zentrale Aussagen der Teilnehmer und Referenten des Münchner Management Kolloquiums 2012



**Dr. Horst J. Kayser,**  
CEO,  
AEG Power Solutions  
GmbH

**Dr. Horst J. Kayser,**

**Vorstandsvorsitzender der AEG Power**

**Solutions GmbH, spricht in seinem Vortrag**

"Wettbewerbsfähigkeit in der

Leistungselektronik durch globale

Wertschöpfungspartnerschaften" über den

effizienten Einsatz von Ressourcen durch

unternehmensübergreifende

Zusammenarbeit

[Weiter ...](#)

immer mehr Unternehmen gegenüber stehen sehen, ist ein dramatisch ansteigender Kostenwettbewerb.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

#### TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG  
für Produktions-Logistik und Technologie-Management  
Leopoldstr. 145  
80804 München  
E-Mail: [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de)  
Telefon: 089 / 360523-0  
Fax: 089 / 361023-20  
Geschäftsleitung:  
Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann  
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).



**Robert J. Koehler**  
Vorsitzender des  
Vorstands,  
SGL Carbon SE

**Robert J. Koehler, Vorsitzender des  
Vorstands, SGL Group in Wiesbaden,**  
spricht in seinem Vortrag über das  
Wachstum durch Ressourceneffizienz. In  
seinem Beitrag wird Herr Koehler darstellen  
und diskutieren, welche Möglichkeiten für  
ein Unternehmen der Carbonindustrie im  
Zuge des Wachstums durch  
Ressourceneffizienz bestehen. Hierbei  
dienen eigene Erfahrungen und Konzepte  
zur Veranschaulichung einer erfolgreichen  
Strategie.

[Weiter ...](#)