

TCW-Newsletter Ausgabe Dezember 2011

Sehr geehrte Damen und Herren,



das **19. Münchner Management Kolloquium**
zum Thema "Wachstum durch Ressourceneffizienz:
Kunden – Mitarbeiter – Lieferanten"
wird **am 20. und 21. März 2012** stattfinden.

Über 70 Referenten aus der Praxis, unter ihnen Dr. Elmar Degenhart, Continental AG, Peter Bauer, Infineon Technologies AG, sowie Norbert Steiner, K+S Aktiengesellschaft, werden über Wachstum durch Ressourceneffizienz referieren.

Über Ihr Kommen werde ich mich freuen.

Mit freundlichen Grüßen

Ihr

Horst Wildemann

(Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult.)

Die Themen in dieser Ausgabe

- **Fit für die Globalisierung? Organisationsstrukturen und Führungskonzepte für den Mittelstand**
- **Ressourceneffizienz durch Kundenverhalten**
- **Neuerscheinung: Nachhaltigkeit in der Supply Chain**
- **Neue Forschungsergebnisse: Komplexitätsindex**

19. Münchner Management Kolloquium 2012



Dr. Elmar Degenhart ist Vorsitzender des Vorstands der Continental AG.

Dr. Elmar Degenhart spricht in seinem Vortrag "Wachstum durch Teilen – Mit der Kombination von Hierarchie- und Netzwerkverhalten schneller zu besseren Lösungen" über Wege und Strategien, Wachstumchancen innerhalb eines deutschen Industrieunternehmens besser zu nutzen.

Weitere Informationen unter: www.management-kolloquium.de.

Sie finden diesen Newsletter als [PDF-Datei](#) zum Ausdrucken in unserem Newsletterarchiv.

Aktuelle Artikel

Fit für die Globalisierung? Organisationsstrukturen und Führungskonzepte für den Mittelstand

Die Globalisierung ist längst beim deutschen Mittelstand angekommen. Die Heimatmärkte sind volumenmäßig nicht mehr ausreichend, um die Wachstums- und Umsatzziele zu erreichen. Der Mittelstand ist mittlerweile mit Volldampf auf dem Gleis der Erschließung der Wachstumsmärkte in den Emerging Markets unterwegs. Das Augenmerk liegt hierbei auf der notwendigen Organisation in den Zielländern. Die Anpassung der Organisation im Heimatland wird dabei jedoch oft sträflich vernachlässigt.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Buchvorstellung



Die modulare Fabrik

Kundennahe Produktion durch
Fertigungssegmentierung

Ressourceneffizienz durch Kundenverhalten

Unternehmen stehen vor der Herausforderung, ihre Ressourceneffizienz deutlich zu erhöhen und sich im wandelnden Wettbewerbsumfeld zu positionieren. Begründet ist diese Entwicklung, neben dem weltweiten Schwinden von Ressourcenreserven, den steigenden Rohstoffpreisen und dem politischen Druck, vor allem durch die Kunden. Sie verlangen Unternehmen, mit ihrer anwachsenden Nachfragemacht, ökologisch verantwortliches Handeln ab.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Neuerscheinung

Nachhaltigkeit in der Supply Chain

Die Implementierung des Nachhaltigkeitsanspruches in Wertschöpfungs-systemen bedarf eines mehrdimensionalen Ansatzes. Dazu zählen, neben einer mit der Unternehmensphilosophie abgestimmten Nachhaltigkeitsstrategie, einem Mess- und Contollingsystem, einem selektierten Pool an Nachhaltigkeitsmaßnahmen, auch ein individuelles Kommunikationskonzept. Dieser Leitfaden greift die Herausforderungen der Nachhaltigkeit auf und zielt auf eine an Effizienz orientierte Verknüpfung der Gestaltungsfelder Strategie, Prozess, Struktur, Produkt, Technologie und Humanressourcen. Der ganzheitliche Ansatz ist durch Methodenwissen und Praxisnähe gekennzeichnet.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Neue Forschungsergebnisse

Komplexitätsindex

Komplexität im Unternehmen wird durch zahlreiche externe und interne Einflussgrößen geprägt. Zu den externen Ursachen der Komplexität zählen der wachsende Individualisierungsdruck, die Globalisierung der Wettbewerbsstrukturen, länderspezifische, gesetzliche Rahmenbedingungen genau so wie sinkende Produkt- und Technologielebenszyklen. Die Komplexitätsfolgen der externen Treiber schlagen sich im Produktprogramm, den Prozessen und der Organisationsstruktur des Unternehmens nieder. Ausufernde Produktprogramme, vertriebsgetriebene Produkte, intransparente Variantenkosten, heterogene Produktionsprozesse und undurchsichtige Organisationsstrukturen sind die Folge eines mangelnden Komplexitätsmanagements in vielen Unternehmen. Der Forschungsbericht Komplexitätsindex setzt an diesen Defiziten an und bietet ein strukturiertes Vorgehen zur Neuausrichtung der internen Strukturen an den externen Anforderungen.

[Weiterlesen ...](#)

[nach oben](#)

Wildemann, Horst

5. Auflage

ISBN: 978-3-931511-19-7

Wildemann fasst in 'Die modulare Fabrik' die Ergebnisse zusammen, die er in den letzten 10 Jahren bei der Erarbeitung und Einführung der Fertigungssegmentierung in über 80 europäischen Unternehmen sammeln konnte. Aufbauend auf empirischen Untersuchungen werden Gestaltungsprinzipien und Einführungsstrategien formuliert. Die Erfahrungen zeigen, dass bei der Realisierung des Segmentierungskonzepts Durchlaufzeitreduzierungen von 65% die Regel sind und Bestandsreduzierungen im Umlaufvermögen von durchschnittlich 40% und Qualitätskostensenkungen um 25% erreichbar sind.

Info und Bestellung

Zentrale Aussagen der Teilnehmer und Referenten des Münchner Management Kolloquiums 2012



Peter Bauer,
Vorsitzender des
Vorstands,
Infineon Technologies
AG

Peter Bauer, Vorsitzender des Vorstands der Infineon Technologies AG, München, spricht in seinem Vortrag über "Halbleiter - Schlüsseltechnologie für Energieeffizienz". Seit der Ausgliederung des Halbleiterbereichs aus der Siemens AG ist Peter Bauer Mitglied des Vorstandes der Infineon Technologies AG, zunächst verantwortlich für Marketing und Vertrieb weltweit, anschließend für den Geschäftsbereich Automobil-, Industrieelektronik und Multimarket (AIM) und die zentralen Vertriebsfunktionen. Seit 4. August 2010 ist Peter Bauer Vorsitzender des Vorstands der Infineon Technologies AG.

[Weiter ...](#)

TCW Newsletter Impressum

TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
für Produktions-Logistik und Technologie-Management
Leopoldstr. 145
80804 München
E-Mail: mail@tcw.de
Telefon: 089 / 360523-0
Fax: 089 / 361023-20
Geschäftsleitung:
Hannelore Menton, Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann
Sitz und Amtsgericht: München HRA 79 178

Bisherige Newsletter finden Sie in unserem [Newsletterarchiv](#).



Norbert Steiner
Vorsitzender des
Vorstands,
K+S Aktiengesellschaft

**Norbert Steiner, Vorsitzender des
Vorstands der K+S Aktiengesellschaft**,
Kassel, spricht in seinem Vortrag
„Heimische Rohstoffe:
Versorgungssicherheit –
Ressourceneffizienz bei Produktion und
Produkten – Wertschöpfung“ über die
Bedeutung lokaler Ressourcen und wie
sichergestellt werden kann, dass diese
auch in Zukunft ausreichend verfügbar sind
und effizient gewonnen werden.

[Weiter ...](#)