

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Herausforderungen</b>
2	Gesellschaftlicher Trend zu ESG und Sustainability Management
3	Leitlinien zur Einführung von ESG und Sustainability Management
4	Anwendungsbereiche von ESG und Sustainability Management im Unternehmen
5	Gestaltungsfelder
6	Fallbeispiele
7	Literatur

# Der Aufbruch zum Mond hat das Bild auf den Blick der Menschheit auf die Erde nachhaltig verändert



*“We came all this way to explore the moon, and the **most important thing** is that we discovered the **earth**”*

*- Bill Anders, 1968*

# Zuletzt haben insbesondere drei Faktoren dazu geführt, ...

Quelle: <https://masschallenge.org/article/sustainability-trends>

**Regulierung**



**Industriestandards**



**Sozialer Druck**



 ... dass Unternehmen sich mit der Einführung von Sustainability beschäftigen.

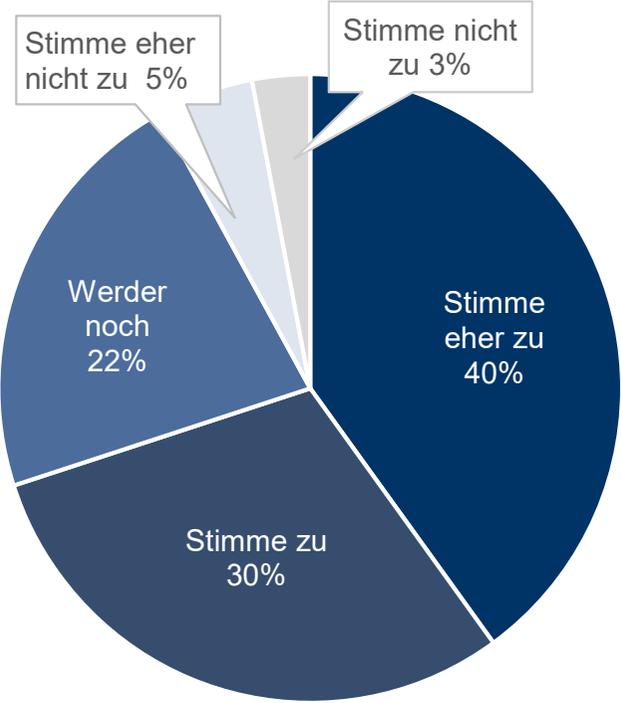
# Bei einer Einführung von ESG und Sustainability Ansätzen ...



**➔** ... sind die Anforderungen von einer Vielzahl von Stakeholdern mit einzubeziehen.

# Ein Großteil der Kunden ist der Ansicht, ...

## Kunden



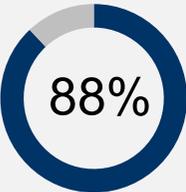
- **70%** der Verbraucher sind der Meinung, dass große Unternehmen eine besondere Verantwortung dafür tragen, die Welt zu verbessern



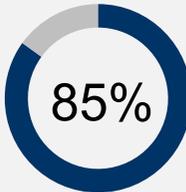
➔ ... dass Unternehmen mit für die Verbesserung der Welt verantwortlich sind.

# Mitarbeiter erwarten heute von ihrem Unternehmen, ...

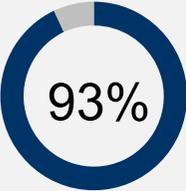
Quelle: PorterNovelli (2020): PN Purpose Tracker. Employee perspectives on responsible leadership during crisis



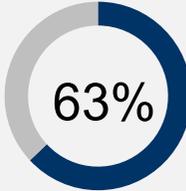
... der Arbeitnehmer ist es wichtig für ein Unternehmen zu arbeiten, das einen starken Purpose verfolgt.



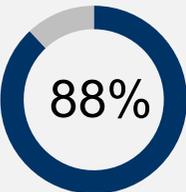
... der Arbeitnehmer glauben, dass Unternehmen mehr denn je die Verantwortung haben, sichere und gesunde Arbeitsplätze zu schaffen.



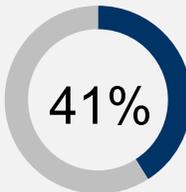
... der Arbeitnehmer sind der Ansicht, dass die Leadership eines Unternehmens einen Purpose haben sollte.



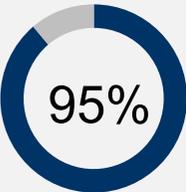
... der Arbeitnehmer sind der Meinung, dass ihr Unternehmen die Verantwortung hat, sich mit Fragen der sozialen Gerechtigkeit zu befassen.



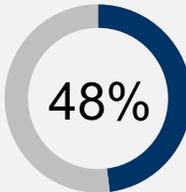
... der Arbeitnehmer finden es nicht mehr akzeptabel, dass Unternehmen nur Geld verdienen und erwarten, dass Unternehmen positive Einfluss auf die Gesellschaft nehmen.



... der Arbeitnehmer sind der Meinung, dass ihr Unternehmen bisher nicht genug für die soziale Gerechtigkeit getan hat.



... der Arbeitnehmer erwarten, dass Unternehmen allen Interessengruppen (z. B. Kunden, Mitarbeitern, Lieferanten, Gemeinden und Aktionären) zugute kommen.



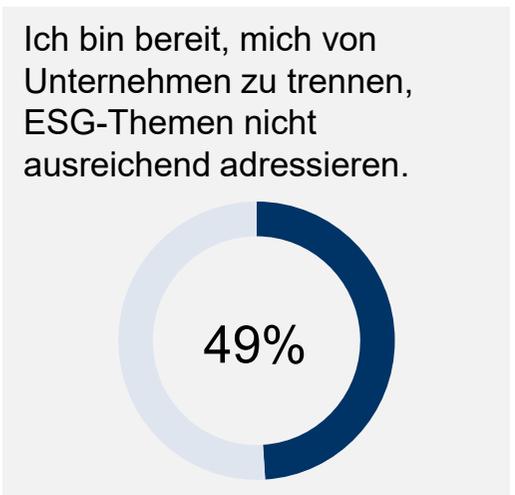
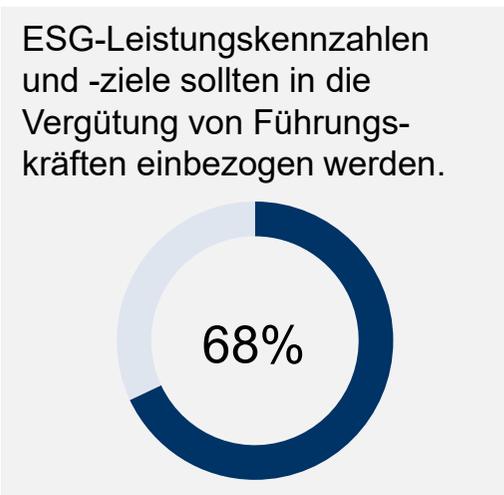
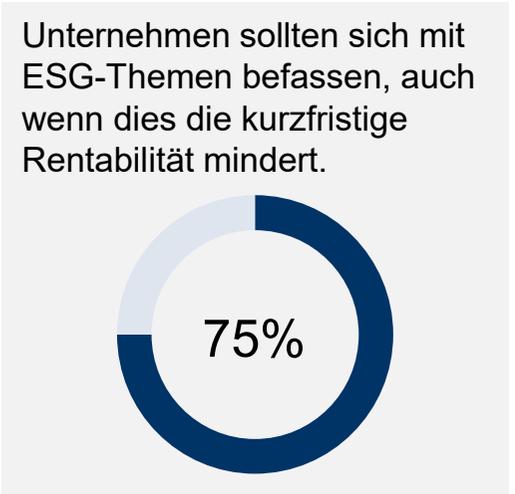
... der Mitarbeiter sind der Ansicht, dass extern kommunizierte Maßnahmen zur Förderung der sozialen Gerechtigkeit nicht mit den internen Maßnahmen übereinstimmen

 ... dass es die unternehmerische Tätigkeit an einem Purpose orientiert.

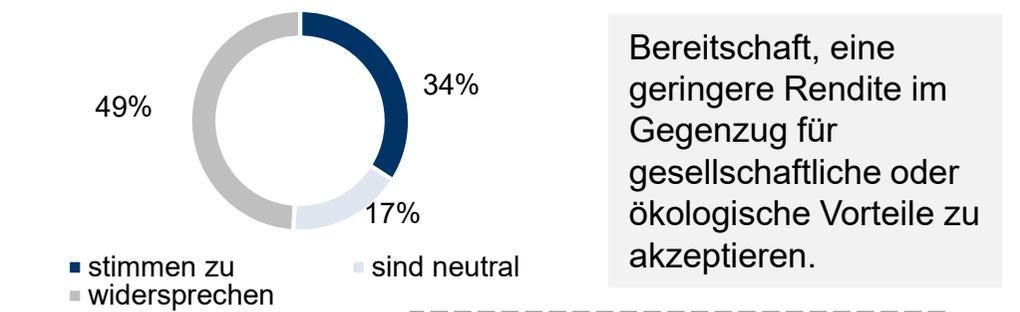
# Auch Investoren fordern die Einhaltung von ESG Kriterien, ...

Quelle: PwC (2021): The economic realities of ESG.

## Einstellungen zu ESG-Risiken und -Chancen, [%] der Befragten:

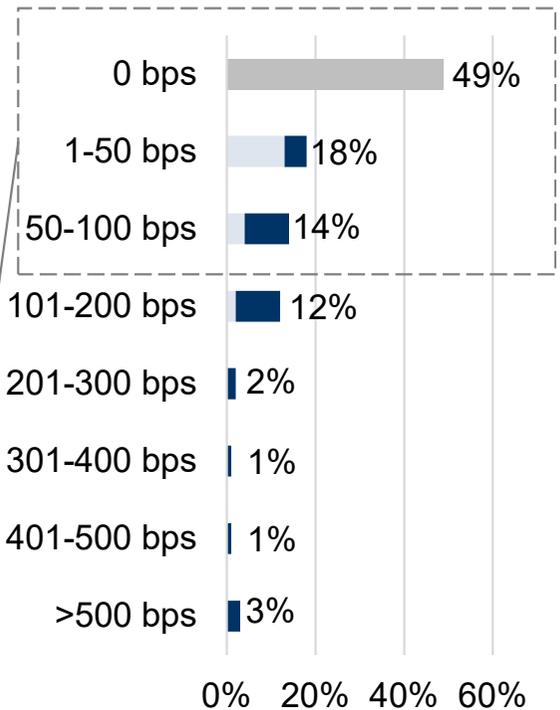


## Aufschlüsselung dessen, was Anleger im Gegenzug für ESG-Vorteile akzeptieren würden, [%] der Befragten:



Anteil der Befragten, die eine akzeptable niedrigere Rendite angeben, in Basispunkten (bps).

81% der Anleger sind entweder nicht bereit, einen Rückgang der Rendite zu akzeptieren, oder sie würden nur einen Rückgang von 1% oder weniger akzeptieren.



... erwarten aber dennoch eine hohe Profitabilität des Unternehmens.

# Bei unzureichendem Fokus auf Sustainability Management ...

Quelle: PwC (2021): The economic realities of ESG.

Antworten auf die unzureichenden Maßnahmen eines Unternehmens zur Behandlung von ESG-Themen, [%] der befragten Investoren



 ... ist immer öfter mit einer negativen Reaktion von Investoren zu rechnen.

# Unternehmen müssen heute ...



Energieaudit-  
verpflichtung n. DIN  
EN 16247-1

European Green  
Deal

Bundesklima-  
schutzgesetz

EU Taxonomy

EU-Richtlinie zur  
CSR Berichter-  
stattung (CSRD)

Sustainable  
Development Goals  
(SDGs)

Europäische  
Emissionshandelricht-  
linie (EHRL)

...



GHG Standards  
(Corp. / Prod. / Value  
Chain)

CSR-Richtlinie DIN  
EN ISO 26000

DIN EN ISO 14040

DIN EN ISO 14044

 ... ihre Unternehmenstätigkeit an verschiedenen ESG-Richtlinien ausrichten.

# Die Regularien der Global Reporting Initiative ...

## Universelle Standards



Ausgangsdokument bei der Anwendung der GRI-Standards



Standards für die Offenlegung von allgemeinen Informationen über eine Organisation



Standards für die Offenlegung des Managementansatzes einer Organisation

## Themenspezifische Standards



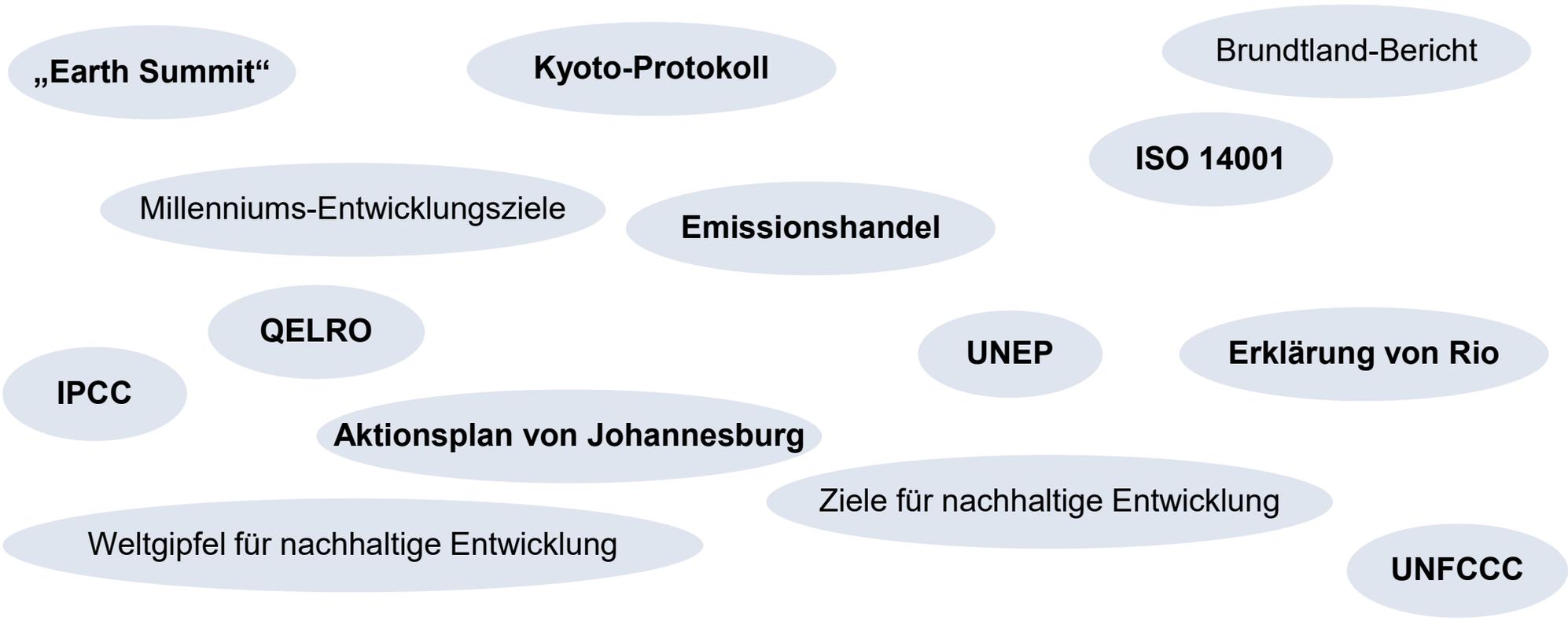
Diese Standards stehen für spezifische Angaben zur Nachhaltigkeit ökonomischer, ökologischer und sozialer Dimension

 ... gliedern sich in universelle und themenspezifische Standards.

# Regierungen und die Staatengemeinschaft ...

Quelle: PwC (2021): The economic realities of ESG.

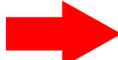
## Entschlüsse, Konferenzen und Institutionen



 ... beschäftigen sich zunehmend mit Regularien im Bereich Sustainability.

# Es existieren verschiedene Ansatzpunkte ...



 ... für den Einbezug von Sustainability in das unternehmerische Handeln.