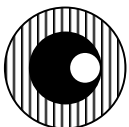


Betreibermodelle

Leitfaden zur Berechnung, Konzeption und Einführung
von Betreibermodellen und Pay-on-Production-Konzepten

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Betreibermodelle

Leitfaden zur Berechnung, Konzeption und Einführung von Betreibermodellen und Pay-on-Production-Konzepten

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

20. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Betreibermodelle

Leitfaden zur Berechnung, Konzeption und Einführung
von Betreibermodellen und Pay-on-Production-Konzepten

ISBN 978-3-934155-43-5

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

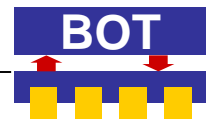
Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Betreibermodelle haben weltweit Konjunktur: Ob bei Infrastrukturanlagen wie dem Eurotunnel, der inzwischen ein Refinanzierungsvolumen von 14 Mrd. US\$ erreicht hat, den größten Brücken Europas - der im März 1998 fertiggestellten Tejo-Brücke bei Lissabon, der Mitte Juni eröffneten Brücke über den großen Belt, der Öresund-Brücke, der geplanten dritten Brücke über den Bosphorus oder bei maschinentechnischen Anlagen wie der Lackierstraße des Ford Werks in Köln sowie des Smart-Werks in Hambach. Betreibermodelle in den unterschiedlichsten Facetten gewinnen weltweit bei der Durchführung kostspieliger Investitionsvorhaben immer mehr an Bedeutung. Die Liste derartiger Projekte lässt sich ohne weiteres verlängern:

- VW do Brasil in Rensede
- Großflughafen Spata in Athen
- Flughafen Berlin Schönefeld
- Terminal 2 Flughafen München
- Jamal-Pipeline (Gasprom, Russland)
- Taiwan High Speed Rail
- TGV Australien
- Kraftwerke, Mobilfunknetze, Mautautobahnen

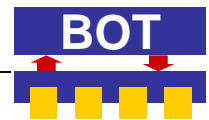
Mit diesem Leitfaden soll...

- ... Trends und Defizite sowie Anforderungen, Wirkungsrichtungen und Potentiale von Betreibermodellen und Pay on Production Konzepten aufgezeigt werden,
- ... Vorgehensweisen und Methoden, welche im Rahmen eines Projektes zur Einführung von Betreibermodellen angewandt werden können, vorgestellt werden

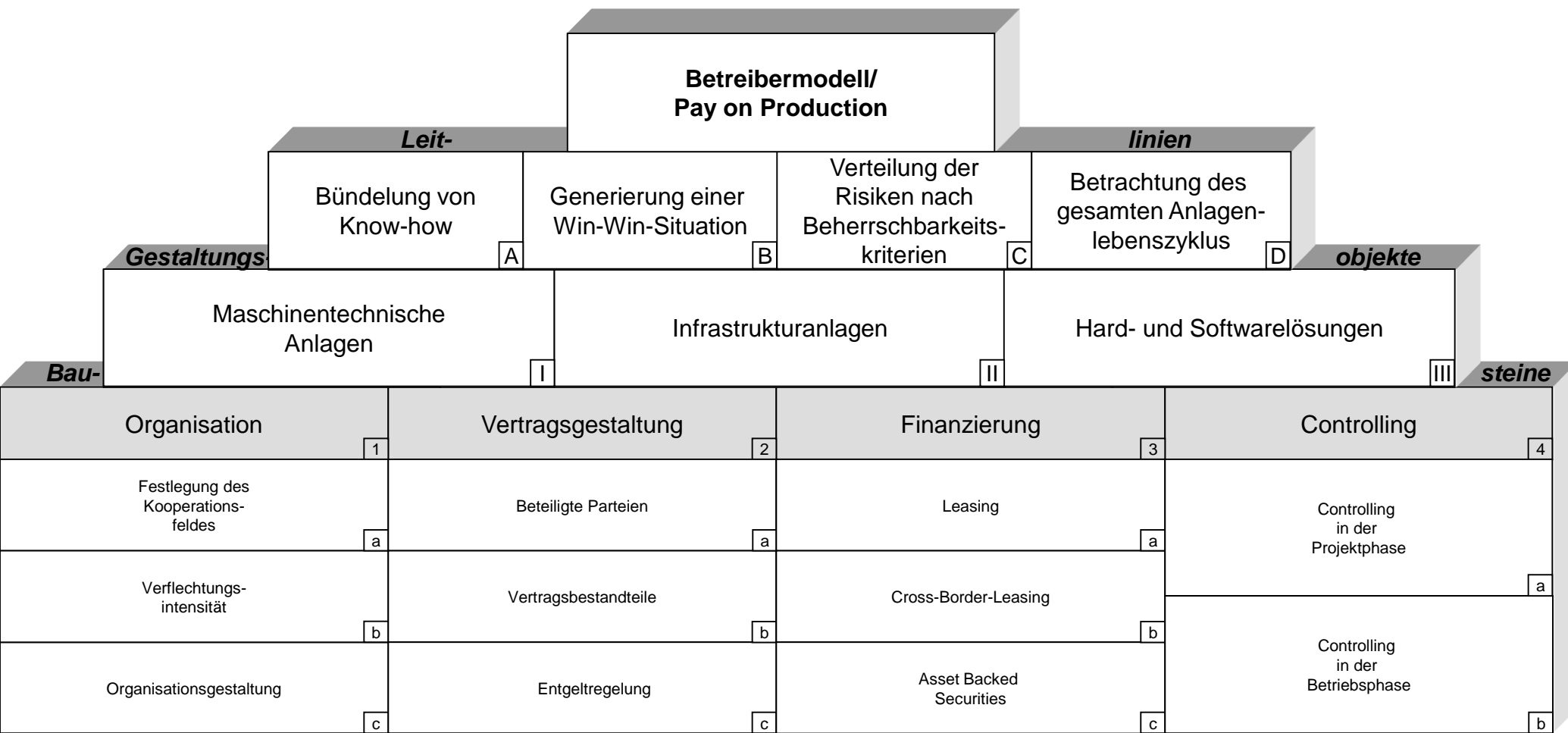


Inhalt

1	Einführung
2	Defizite im Management von Investitionsgütern
3	Leitlinien
4	Gestaltungsobjekte
5	Bausteine zum Betreiberkonzept
6	Einführung des Konzepts
7	Fallstudien
8	Literaturverzeichnis



Die Bausteine ...



... zeigen die Gestaltungsfelder von Betreibermodellen auf.

