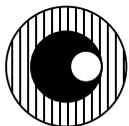


Sanierungsstrategien

Leitfaden zur Bewältigung und Abwehr von Unternehmenskrisen

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Sanierungsstrategien

Leitfaden zur Bewältigung und Abwehr von Unternehmenskrisen

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

20. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Sanierungsstrategien

Leitfaden zur Bewältigung und Abwehr von Unternehmenskrisen

ISBN 978-3-934155-41-1

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

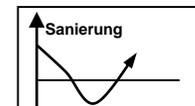
Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Weltweit stagniert das Wirtschaftswachstum auf niedrigem Niveau. Bei anhaltender Konjunkturflaute ist in der mittelfristigen Vorausschau keine Erholung in Sicht. Während Preise und Umsätze zurückgehen, drohen auf der Kostenseite Kostensteigerungen und Produktivitätsreduzierungen. Diese Entwicklungen verbinden sich zu einer existenzgefährdenden Mischung. Auch bisher erfolgreiche Unternehmen rutschen in Krisensituationen, deren Ausmaß sie bis vor kurzem noch für unmöglich gehalten hätten.

Dem Management der krisengeschüttelten Unternehmen sind die Hände gebunden - mangelnde Transparenz der Unternehmensdaten, starre Prozessstrukturen, bereichsspezifische Lösungsansätze und geringer Veränderungswillen kennzeichnen die Situation. Kurzfristig entschiedene Einzellösungen zementieren die bestehende Strukturen und erhöhen die Komplexität und Intransparenz weiter. Während die Defizite zunächst die Eigenkapitalbasis erodieren, drohen bei Verschärfung der Situation Liquiditätsengpässe, die den unternehmerischen Gestaltungsspielraum deutlich einschränken.

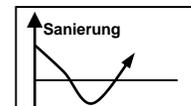
Mit diesem Leitfaden soll...

- ... ein umfassender Überblick über die Ansätze zur Gestaltung effektiver Sanierungskonzepte gegeben werden,
- ... durch die Darstellung von Leitlinien, Gestaltungsfeldern und Bausteinen sowie deren Wirkungsweise die Grundlagen für die Umsetzung gelegt werden und
- ... durch die Darlegung einer Vorgehensweise zur Einführung sowie von Fallstudien die Möglichkeit der Hilfe zur Selbsthilfe geschaffen werden.



Inhalt

1	Einführung: Sanierung als betriebliche Herausforderung
2	Leitlinien der Sanierung
3	Sanierungsstrategien
4	Gestaltungsfelder und Bausteine
5	Vorgehensweise: In 5 Schritten zum Erfolg
6	Checklisten
7	Fallstudien: Sanierung in der Praxis
8	Literaturhinweise



Bei der Konzeption ...



... von Sanierungsstrategien sind sieben Gestaltungsfelder mit insgesamt 16 Bausteinen zu berücksichtigen.

