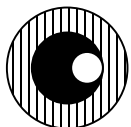


Advanced Purchasing

Leitfaden zur Einbindung der Beschaffungsmärkte in den Produktentstehungsprozess

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Advanced Purchasing

Leitfaden zur Einbindung der Beschaffungsmärkte in den Produktentstehungsprozess

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

21. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Advanced Purchasing

Leitfaden zur Einbindung der Beschaffungsmärkte in den Produktentstehungsprozess

ISBN 978-3-934155-38-1

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die frühzeitige Einbindung des Know-hows von hochspezialisierten Lieferanten ist vor dem Hintergrund steigender Produktkomplexität, eines wachsenden Wettbewerbs- und Kostendrucks sowie sich verkürzender Produktlebenszyklen von zunehmender Bedeutung. Dabei sind die Leistungstiefenbestimmung, der Zeitpunkt der Lieferanteneinbindung und die Koordination der Aufgabenteilung und die Zusammenführung der Ergebnisse wesentliche Gestaltungsgrößen im Produktentstehungsprozess. Eine veränderte Leistungstiefe führt ohne die Anpassung aufbau- und ablauforganisatorischer Rahmenbedingungen sowie ohne methodische Unterstützung zu ineffizienten Strukturen und Prozessen.

Der Einkauf ist bei den veränderten Rahmenbedingungen im Fokus notwendiger Anpassungen. Auf Grund des durch geringere Leistungstiefen verursachten steigenden Anteils der Beschaffungskosten an den Gesamtkosten eines Produktes wächst die Verantwortung des Einkaufs für die Kosten-Nutzen-optimierte Gestaltung innovativer Produkte. Darüber hinaus verlangen technologische Komplexität, Variantenvielfalt und Standardisierungsdruck vom Einkäufer eine fundierte Beurteilungs- und Entscheidungskompetenz bei der Einbindung der richtigen Lieferanten in den Produktentstehungsprozess.

Mit diesem Leitfaden soll ...

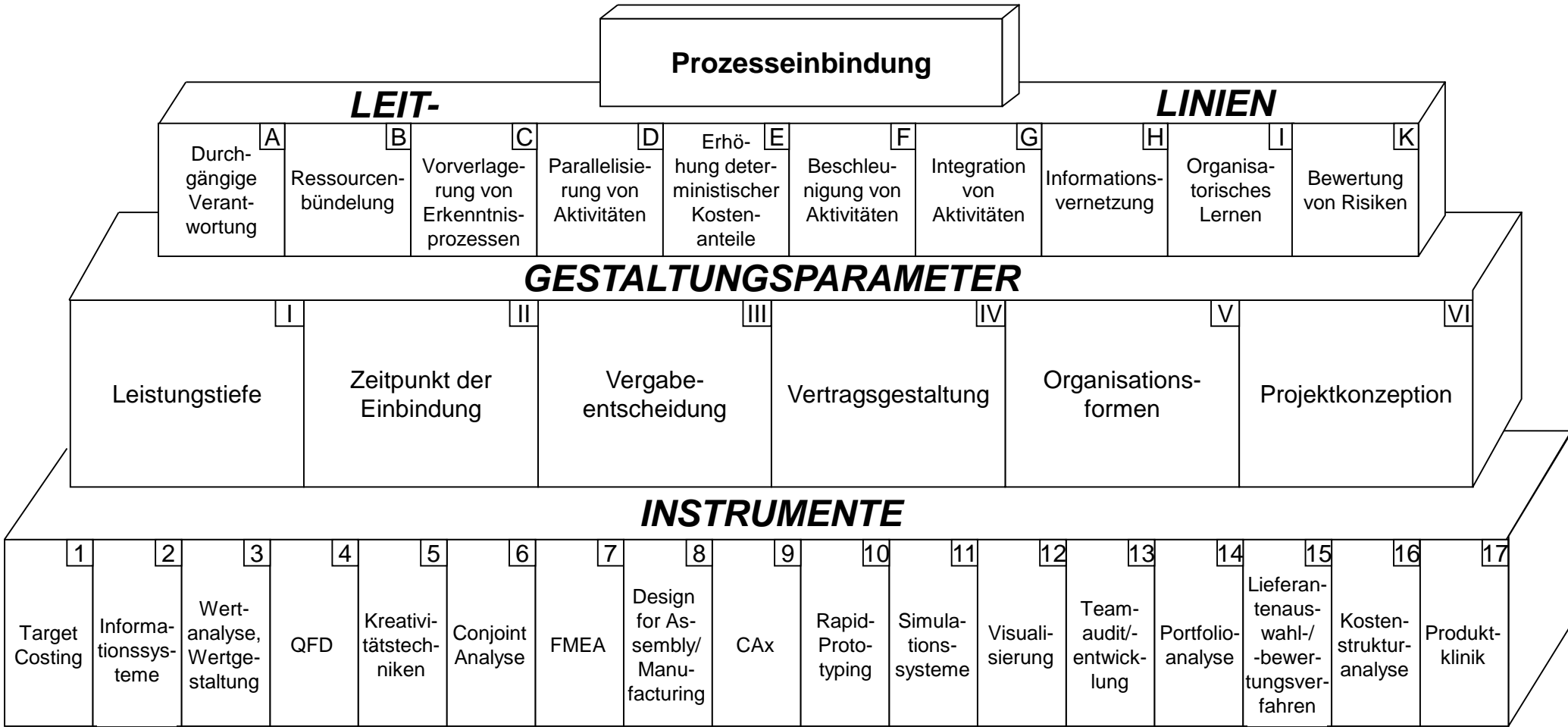
- ... ein Überblick über die Trends und Defizite in der Produktentwicklung geben sowie aufbauend darauf die Anforderungen an die Einbindung des Beschaffungsmarktes in den Produktentstehungsprozesses beschrieben werden,
- ... über geeignete Kennzahlen der Produktentstehungsprozess beschreibbar gemacht werden,
- ... Potenzialquellen im Einflussbereich des Einkaufs und in den korrespondierenden Unternehmensbereichen sowie Messgrößen und Benchmarks in unternehmensübergreifend vergleichbaren Leistungskategorien aufgezeigt werden.

Inhalt

A. Bedeutung der Einbindung des Beschaffungsmarktes für den Unternehmenserfolg	1	Trends in der Produktentwicklung
	2	Defizite bei der Einbindung des Beschaffungsmarktes
	3	Anforderungen an die Einbindung des Beschaffungsmarktes in den Produktentstehungsprozess
	4	Wirkungsrichtungen der Prozesseinbindung
	5	Potenzialquellen
B. Leitlinien, Konzepte und Instrumente zur Einbindung des Beschaffungsmarktes in den Entwicklungs- prozess	6	Leitlinien
	7	Analyseinstrumente
	8	Gestaltungsparameter zur Prozesseinbindung
	9	Instrumente zur Prozesseinbindung
C. Vorgehensweise zur Prozesseinbindung des Beschaffungsmarktes	10	Beschreibung des Produktentstehungsprozesses
	11	Messgrößen
	12	Vorgehen im Projekt
	13	Analyse zur Erfassung der Ausgangssituation im Projekt
D. Fall- stu- dien	14	Fallstudien

Die Einbindung des Beschaffungsmarktes ...

Leitlinien, Gestaltungsparameter, Instrumente



➔ ... erfordert ein mehrstufiges Vorgehen entlang von Leitlinien, Gestaltungsparametern und Instrumenten.