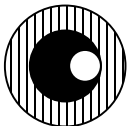


Verbesserungsvorschläge

Leitfaden zur Einführung eines mitarbeiterorientierten betrieblichen Vorschlagswesens

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Verbesserungsvorschläge

Leitfaden zur Einführung eines mitarbeiterorientierten betrieblichen Vorschlagswesens

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

28. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Verbesserungsvorschläge

Leitfaden zur Einführung eines mitarbeiterorientierten betrieblichen Vorschlagswesens

ISBN 978-3-929918-29-8

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

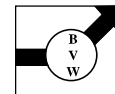
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Zur Nutzung der Problemlösungskapazität der Mitarbeiter im Sinne einer kontinuierlichen Verbesserung sind Strukturen erforderlich, die die Kreativität der Mitarbeiter fördern. Unter Berücksichtigung der mittel- und langfristigen Unternehmensziele soll das betriebliche Vorschlagswesen im Rahmen des angestrebten partizipativen Führungsstils zu einem internen Kreativitätswettbewerb unter den Mitarbeitern führen. Das betriebliche Vorschlagswesen soll dazu beitragen, das Problembewusstsein der Mitarbeiter zu erschließen und dauerhaft zu nutzen, d.h. die Mitarbeiter zum kritischen Nachdenken über ihre jeweilige Arbeitserledigung anzuregen und zu einer Erhöhung der Arbeitssicherheit beizutragen. Kontinuierliche Verbesserung durch das betriebliche Vorschlagswesen ist die Aufforderung zur ständigen Aktivierung und Umsetzung der Kreativität aller Mitarbeiter.

Mit diesem Leitfaden soll ...

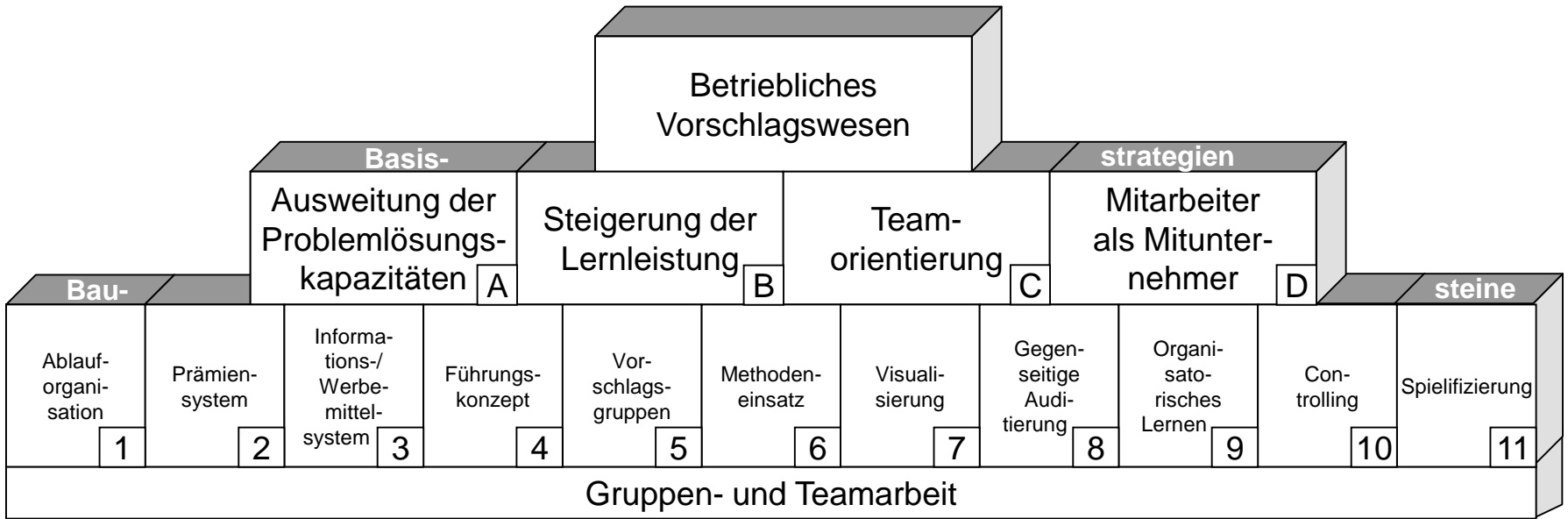
- ... ein einheitliches Verständnis hinsichtlich des betrieblichen Vorschlagswesens im Rahmen der kontinuierlichen Verbesserung erreicht werden,
- ... durch die Darstellung von Basisstrategien, Bausteinen und deren Wirkungsweise die Grundlage für die Umsetzung geschaffen werden sowie
- ... Hilfe, Anregung und Orientierung bei der Einführung bzw. Reaktivierung des betrieblichen Vorschlagswesens im ganzen Unternehmen gegeben werden.



Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|---|
| 1 | Ausgangssituation |
| 2 | Basisstrategien für ein innovatives betriebliches Vorschlagswesen |
| 3 | Bausteine eines innovativen betrieblichen Vorschlagswesens |
| 4 | Wirkungen eines innovativen betrieblichen Vorschlagswesens |
| 5 | Einführungs-/Reaktivierungsstrategien für ein innovatives betriebliches Vorschlagswesen |
| 6 | Betriebsvereinbarung |
| 7 | Fallstudien |
| 8 | Literaturverzeichnis |

Bausteine ...



➔ ... sind Methoden, Instrumente und Werkzeuge, die in einem Projekt zur Neuausrichtung oder Institutionalisierung eines betrieblichen Vorschlagswesens zur Anwendung kommen.

