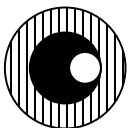


# **Variantenmanagement**

Leitfaden zur Komplexitätsreduzierung, -beherrschung und -vermeidung  
in Produkt und Prozess

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG  
Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Variantenmanagement**

Leitfaden zur Komplexitätsreduzierung, -beherrschung und -vermeidung in Produkt und Prozess

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

29. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Variantenmanagement

Leitfaden zur Komplexitätsreduzierung, -beherrschung und -vermeidung  
in Produkt und Prozess

ISBN 978-3-929918-17-5

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

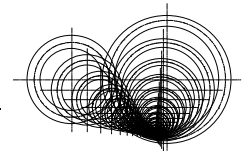
Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

In gesättigten und wachsenden Märkten ist eine erhebliche Zunahme der Variantenvielfalt zu verzeichnen. Ursachen hierfür liegen in der Erhöhung des individuellen Kundennutzens sowie der Differenzierung gegenüber dem Wettbewerber. Daraus resultierende Kostensteigerungen werden durch die zunehmende Komplexität der Abläufe und steigende Koordinationskosten begründet. Die Auflösung des Dilemma, dass Varianten zwar den Kundennutzen erhöhen, aber zu Kostensteigerungen führen können, erfordert ein effizientes und ganzheitliches Variantenmanagement. Dies bedeutet, nicht nur die Produktseite im Rahmen der Optimierung einzubeziehen, sondern Prozesswirkungen in gleicher Weise zu berücksichtigen.

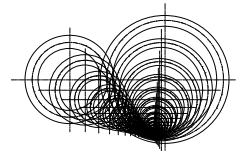
Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... eine Vorgehensweise zur Realisierung eines effizienten Variantenmanagements gezeigt werden,
- ... dargestellt werden, wie auf Basis der Variantenanalyse gezielt Stärken und Schwächen aufgedeckt sowie Ursache-Wirkung-Beziehungen abgeleitet werden,
- ... eine Darstellung der den einzelnen Bausteinen zu Grunde liegenden Gestaltungsoptionen gezeigt werden, um, die jeweilige Strategie unterstützend, Maßnahmen-kataloge bilden zu können und
- ... die Vorgehensweise anhand mehrerer Fallstudien gezeigt werden.



# Inhalt

1	Variantenentwicklung
2	Komplexitätsursachen
3	Der Preis der Vielfalt
4	Strategien des Variantenmanagements
5	Bausteinkonzept
6	Wirkungsanalyse
7	Fallstudien
8	Literaturverzeichnis



# Bausteinkonzept Variantenmanagement

