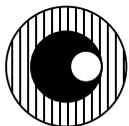


# **Integrierte Managementinformationssysteme**

Leitfaden zur Steuerung von Business Units

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Integrierte Managementinformationssysteme**

Leitfaden zur Steuerung von Business Units

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

19. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Integrierte Managementinformationssysteme

Leitfaden zur Steuerung von Business Units

ISBN 978-3-934155-57-2

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die permanente Kontrolle der aktuellen Unternehmenssituation verschafft der Unternehmensführung den erforderlichen Kenntnisstand, um gezielt steuernde Maßnahmen ergreifen zu können. Aber liegen überhaupt alle relevanten Informationen vor ? Sind die vorliegenden Daten zur Steuerung des Unternehmens ausreichend ? Lassen sich die notwendigen Daten ermitteln, sind diese konsistent und sind sie so aufbereitet, dass sich die Situation mit einem Blick schnell erfassen lässt ?

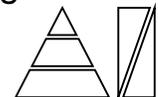
Bisherige Controllingsysteme konzentrieren sich auf das reine Berichten von monetären Kennzahlen einer abgeschlossenen Periode. Um aber die Voraussetzungen für ein frühzeitiges und wirkungsvolles und Eingreifen in die Geschäftsabläufe auf allen Ursachenebenen zu schaffen, muss über das Berichten von Finanzkennzahlen hinaus ein System zur Steuerung auch von untergeordneten Geschäftseinheiten aufgebaut werden.

Wird ein ganzheitliches Informationssystem als zentrales Steuerungs- und Koordinationsinstrument eingeführt, sind bestehende Positionen zu überdenken und das bislang angewandte Instrumentarium in Frage zu stellen. Der Wandel von einem Berichtssystem hin zu einem Führungsinstrument erfordert eine neue Betrachtungsweise, die über die rein monetär orientierte Informationsbereitstellung hinausgeht.

Das Durcharbeiten von vorne nach hinten ist in diesem Leitfaden nicht unbedingt erforderlich. Wir empfehlen: Lesen Sie zuerst die Kapitel 1 und 2. Studieren Sie anschließend ein beliebiges Fallbeispiel aus Kapitel 7. Im Fallbeispiel werden die eingesetzten Methoden erwähnt. Sehen sie sich dann die Erklärungen zu den genannten Methoden im Kapitel 4 und zum Vorgehen in Kapitel 6 an. Für das Gesamtverständnis sollten Sie hernach die Kapitel 3, 4, 5 und 6 vollständig studieren.

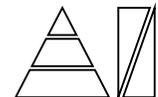
Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... durch die Darstellung von Leitlinien, Gestaltungsfeldern und Bausteinen sowie deren Wirkungsweise die Grundlage für die Umsetzung gelegt werden und
- ... durch die Darlegung einer Vorgehensweise zur Einführung sowie von Fallstudien die Möglichkeit der Hilfe zur Selbsthilfe geschaffen werden.

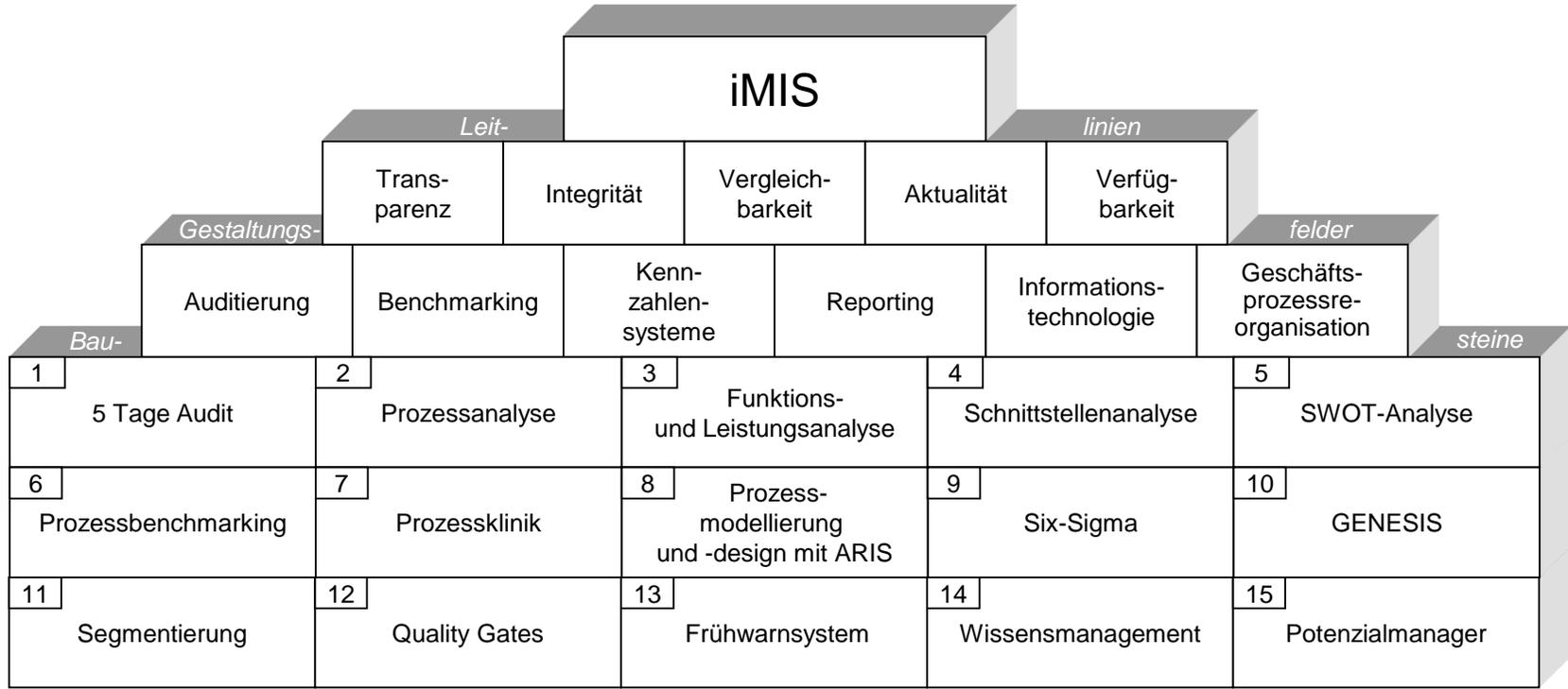


# Inhalt

1	Ausgangssituation und Defizite
2	Steuerung von Business Units durch iMIS
3	Leitlinien
4	Gestaltungsfelder
5	Methoden und Instrumente
6	Vorgehensweise zur Implementierung
7	Fallstudien
8	Literaturverzeichnis



# Die Methoden und Instrumente ...



... unterstützen den Implementierungs- und Reorganisationsprozess und sichern die Nachhaltigkeit des Projektes.

