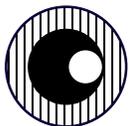


Kostenmanagement in der Softwareentwicklung

Leitfaden zur Unterstützung einer marktorientierten
Produkt- und Prozessgestaltung

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr.145 • 80804 München
Tel. 089/36 05 23 0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Kostenmanagement in der Softwareentwicklung

Leitfaden zur Unterstützung einer marktorientierten Produkt- und Prozessgestaltung

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

22. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Kostenmanagement in der Softwareentwicklung

Leitfaden zur Unterstützung einer marktorientierten Produkt- und Prozessgestaltung

ISBN 978-3-934155-30-5

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Softwareentwicklung ist durch fortwährende Qualitäts-, Zeit- und Kostenprobleme gekennzeichnet. Standardsoftware wird später fertiggestellt als angekündigt oder ist nicht ausgereift, kundenindividuell erstellte Software wird meist mit Termin- und Budgetüberschreitungen ausgeliefert, die zu gravierenden Konsequenzen für die nutzenden Unternehmen führen können. Termin- und Budgeteinhaltung von Entwicklungsprojekten, die in vielen Märkten als selbstverständlich gesehen wird, ist in der Softwareentwicklung noch nicht gegeben.

Neben standardisierter Anwendungssoftware gewinnen zunehmend mobile Anwendungen zur Unterstützung von Unternehmensprozessen an Bedeutung. Die hierfür zu entwickelnde dienstspezifische Software basiert meist auf Technologien, die einem schnellen Wandel unterworfen sind. Wurden mobile Anwendungen lange Zeit vorwiegend technologieorientiert entwickelt, so wurde inzwischen erkannt, dass die Kundenorientierung wesentliche Voraussetzung für die Akzeptanz, Nutzung und Zahlungsbereitschaft mobiler Anwendungen ist. Bedeutsam für das Kostenmanagement der Softwareentwicklung ist daher ein frühzeitiger Einbezug des Kunden in den Entwicklungsprozess und die frühzeitige Auseinandersetzung mit den Anforderungen des Kunden.

Den Schwerpunkt der Kostenplanung bildet das am Markt orientierte Target Costing. Neben der Kostenplanung ist der Einsatz von Methoden des Kostenmanagements in den Phasen der Kostenverfolgung und -abwicklung von großer Bedeutung, unter anderem um die Budgeteinhaltung sicherzustellen und eine Rückkopplung von Erfahrungswissen zu ermöglichen.

Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... Trends und Defizite im Kostenmanagements in der Softwareentwicklung analysiert werden,
- ... Leitlinien und Methodenbausteine für das Kostenmanagements in der Softwareentwicklung übermittelt werden und
- ... anhand von Fallstudien die praxisgerecht Umsetzung von Methoden des Kostenmanagements in der Softwareentwicklung dargestellt werden.

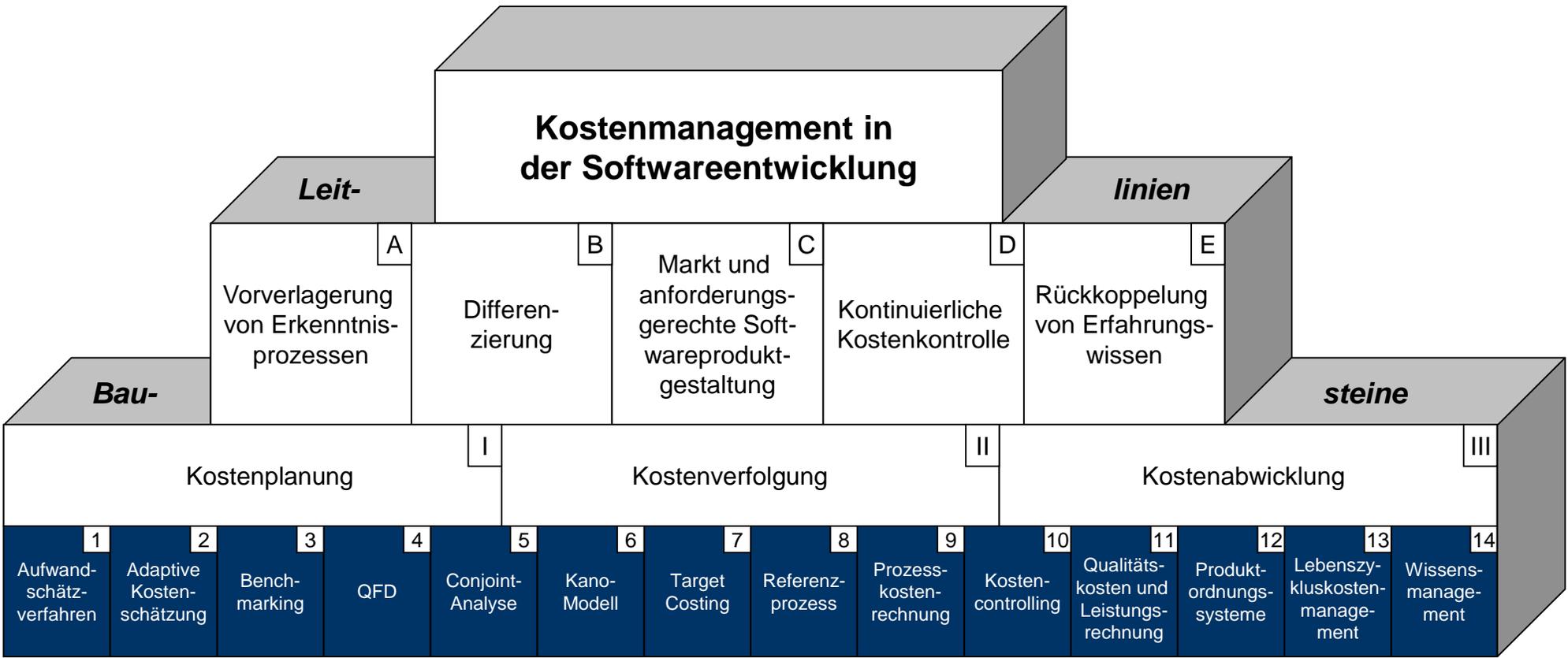


Inhalt

1	Trends in der Softwareentwicklung
2	Defizite im Kostenmanagement der Softwareentwicklung
3	Grundlagen des Kostenmanagements in der Softwareentwicklung
4	Leitlinien für ein Kostenmanagement der Softwareentwicklung
5	Methodenbausteine
6	Vorgehensweise zur Kostenplanung, -verfolgung und -abwicklung
7	Fallstudien
8	Literatur



Die Methodenbausteine ...



➔ ... unterstützen das **Kostenmanagement** in den einzelnen **Phasen der Kostenplanung, -verfolgung und -abwicklung.**

