#### **Electronic Manufacturing**

Tagungsbericht: Mai 2000, München ISBN 3-934155-97-9

© copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH 2000

Die Deutsche Bibliothek CIP-Einheitsaufnahme

Electronic Manufacturing
Produktivitäts- und Qualitätsoffensive
in der Fabrik mit E-Technologien
Konzepte und Fallstudien

Herausgeber: Univ. Prof. Dr. Horst Wildemann

#### Tagungsbericht:

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, sind dem Verlag vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

## Inhaltsverzeichnis

Electronic Manufacturing
Anforderung an die Führungskräfte in Veränderungsprozessen
Übergang von der funktionsorientierten zur prozeß- orientierten Produktion bei der Speiseeisherstellung
Auf dem Weg zur modernen Produktion
Von PPS über Supply Chain Management zum E-Manufacturing
Prozeßstandards zur Absicherung von time to market
Erfolgreiche Steuerung einer Elektronikproduktion
Produktstandardisierung / Prozeßstandardisierung - Strategien von Volkswagen zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit
Vielfaltsmanagement im PKW-Bereich der DaimlerChrysler AG

## Seite 2

Einkaufspotentiale von Electronic Sourcing	1
Electronic KANBAN in der Supply Chain	5
Dezentrales Produktions-Management (DPM) mit LS LIPRO SYSTEMS — Supply Chain Management bottom up	7
Reorganisation der Auftragsabwicklung61 DiplKfm. Ronald Heggmaier	7
Optimierung der Wertschöpfung durch SPRINT im Projektgeschäft65 Dr. Friedrich Hagemeyer	3
Projekt- und Potentialcontrolling von Veränderungs- prozessen	9

## **Electronic Manufacturing**

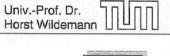
Univ.-Prof. Dr. Horst Wildemann

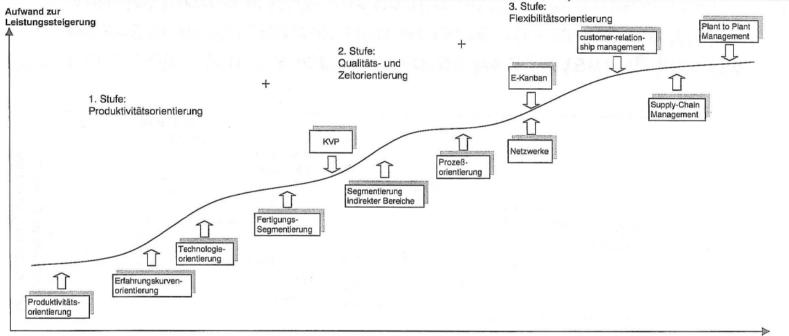
Univ.-Prof. Dr. Horst Wildemann Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre mit Schwerpunkt Logistik

TECHNISCHE UNIVERSITÄT MÜNCHEN Leopoldstr. 145, 80804 München

# Electronic Manufacturing Wege zur Produktivitätssteigerung

Univ.-Prof. Dr. Dr. habil Horst Wildemann Technische Universität München





Aufwand zur Wertsteigerung

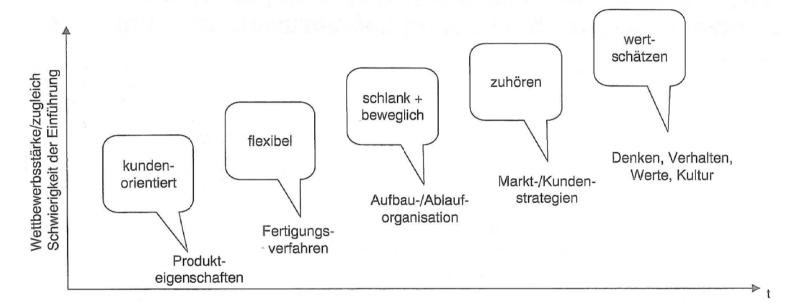


... führt zur gleichzeitigen Errechnung der Erfolgsfaktoren in der Produktion. Jede Entwicklungsstufe baut auf der vorherigen Stufe auf.

EH-WIL-119--00.ppt

## Wie erreicht man Wettbewerbsvorteile?

Univ.-Prof. Dr. Horst Wildemann





Durch eine innovationsfördernde Neugestaltung kundenorientierter Strukturen und Abläufe. Hierzu ist die Weiterentwicklung der KVP zur kontinuierlichen Erneuerung erforderlich.

H-WIL-119--00

4.

## E-Technologien in der Produktion ...

Univ.-Prof. Dr. Horst Wildemann

Kapazitätsharmonisierung

Abbau von Informationsassymetrie, Transparenz

Produkte/Systeme/Problemlösungen

Kunden- und Zulieferintegration

Plant to Plant Management

Kommunikation, ortsunabhängig

#### Erfolgsfaktoren

- 1. Flexibilität
- 2. Zeit
- 3. Produktivität
- 4. Qualität
- 5. Kosten



... wirken auf die Erfolgsfaktoren.

EH-WIL-119--00 ppt

S