

# **Integratives Instandhaltungsmanagement**

Leitfaden zur Steigerung der Instandhaltungseffizienz

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Integratives Instandhaltungsmanagement**

Leitfaden zur Steigerung der Instandhaltungseffizienz

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

17. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Integratives Instandhaltungsmanagement

Leitfaden zur Steigerung der Instandhaltungseffizienz

ISBN 978-3-937236-23-0

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

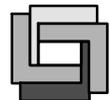
Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Instandhaltung und damit auch das Instandhaltungsmanagement haben jahrzehntelang eine untergeordnete Rolle im Spiel von Produktion, Logistik und anderen Management-funktionen innegehabt. Doch mit wachsender Komplexität der Maschinen und Anlagen hat sich gezeigt, dass es heute nicht mehr ausreicht, Reparaturen bei Ausfall und eine kontinuierliche Wartung im Sinne eines Austauschs der Betriebsstoffe wie Öl etc. vorzunehmen.

Instandhaltung ist zum Erfolgsfaktor der Produktion geworden, da Anlagenverfügbarkeit, Kapitalbindungs- und Ausfallfolgekosten in einer weitestgehend optimierten Produktions-umgebung zum Engpass werden können. Modernes Instandhaltungsmanagement zeigt Wege und Methoden, wie diese Funktion bestmöglich, d.h. effektiv und effizient erfüllt werden kann. Neuste Konzepte aus diesem Bereich heben hervor, dass auch in der Instandhaltung die Integration von Mensch und Maschinen, aber auch von Prozessen und Organisationseinheiten Grundlage des nachhaltigen Erfolges darstellen.

Mit diesem Leitfaden soll...

- ... Leitlinien, an denen ein integriertes Instandhaltungsmanagement auszurichten ist, vorgestellt werden
- ... Methodenbausteine, die für die erfolgreiche Institutionalisierung eines integrierten Instandhaltungsmanagements im kooperativen Projektverbund auszugestalten sind, aufgezeigt werden
- ... praxiserprobte Vorgehensweisen zur Effizienzsteigerung in der Instandhaltung erläutert werden
- ... Einführungsstrategien zur potenzialerschließenden Umsetzung eines integrativen Instandhaltungsmanagementkonzeptes vorgestellt werden



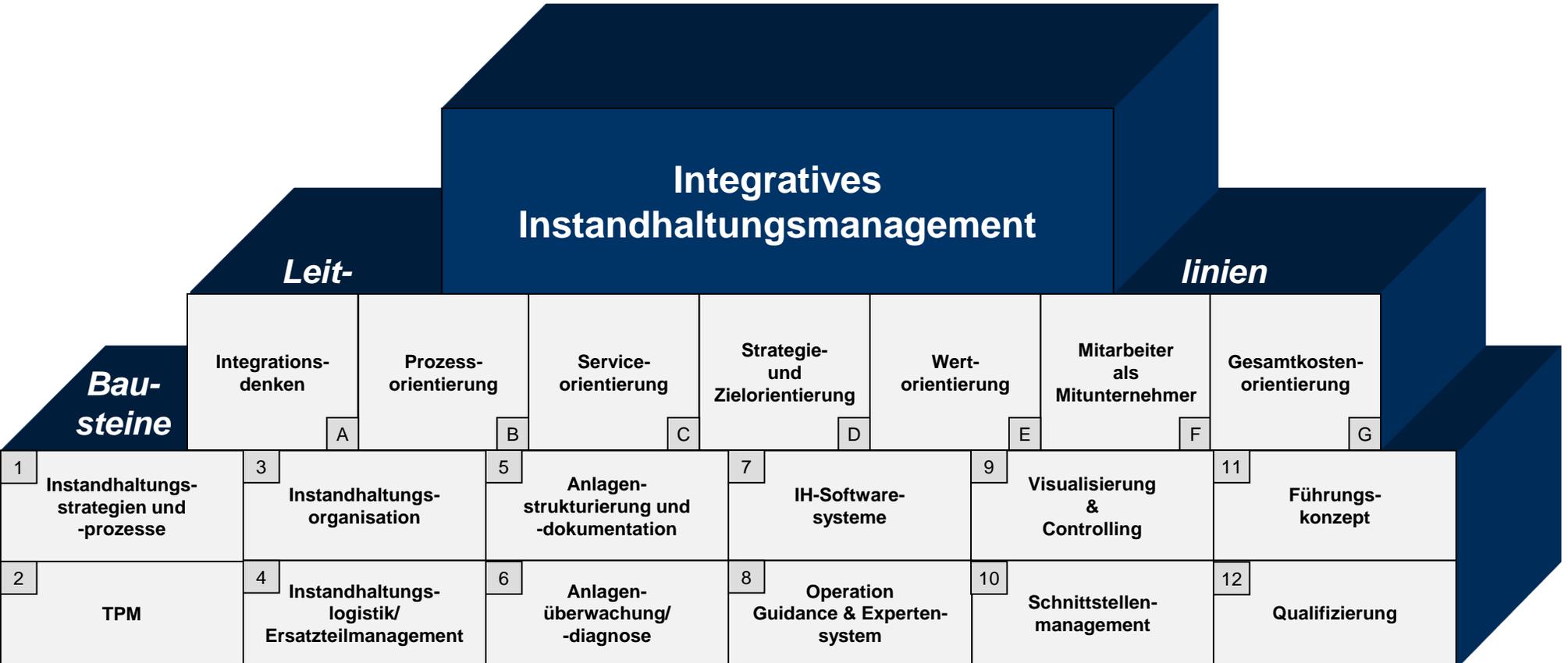
# Inhalt

---

1	Wandel der Instandhaltungsfunktion
2	Leitlinien eines integrativen Instandhaltungsmanagements
3	Bausteinkonzept eines integrativen Instandhaltungsmanagements
4	Fallstudie
5	Einführungsstrategien
6	Literaturverzeichnis



# Die Methodenbausteine ...



... zeigen die Gestaltungsfelder eines integrativen Instandhaltungsmanagements auf.

