

Produktionsrisikomanagement

Leitfaden zur Handhabung von produktionsorientierten Risiken
und Implementierung eines Risikomanagementsystems

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Produktionsrisikomanagement

Leitfaden zur Handhabung von produktionsorientierten Risiken
und Implementierung eines Risikomanagementsystems

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
17. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Horst Wildemann

Produktionsrisikomanagement

Leitfaden zur Handhabung von produktionsorientierten Risiken
und Implementierung eines Risikomanagementsystems

ISBN 978-3-937236-24-7

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Produktion steht heute vor neuen Herausforderungen. Die damit einhergehende Gefahr der Betriebsunterbrechung erfordert eine risikoorientierte Betrachtung der Produktion. In der Produktion unterscheidet das Risikomanagement drei Risikoarten hinsichtlich des Faktoreinsatzes, des Produktionsprozesses und des entstehenden Outputs. Vier einander aufbauende Teilprozesse bilden den Risikomanagementprozess.

In der betrieblichen Praxis erfolgt häufig eine einseitige Fokussierung der finanzwirtschaftlichen Risiken. Jedoch bedarf es einer proaktiven Handlungsweise auf leistungswirtschaftlicher Ebene um den mit der unternehmerischen Tätigkeit untrennbar verbundenen Gefahren zu begegnen.

Produktionsrisiken unterteilen sich in die drei Kategorien: Produktionsfaktorenrisiken, Produktionsprozessrisiken und Produktrisiken. Als Besonderheit ist das Betriebsunterbrechungsrisiko festzuhalten.

Für eine effektive und effiziente Handhabung vorherrschender Produktionsrisiken ist im Betrieb ein geeigneter Methoden- und Instrumenteneinsatz sicherzustellen. Diese unterstützen den Risikomanagementprozess bei der kollektiven Erhebung relevanter Daten sowie der Untersuchung spezieller Ursache-/Wirkungszusammenhänge. Ebenso sind die ermittelten Risiken einer hinreichenden Bewertung nach drohender Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit zu unterziehen.

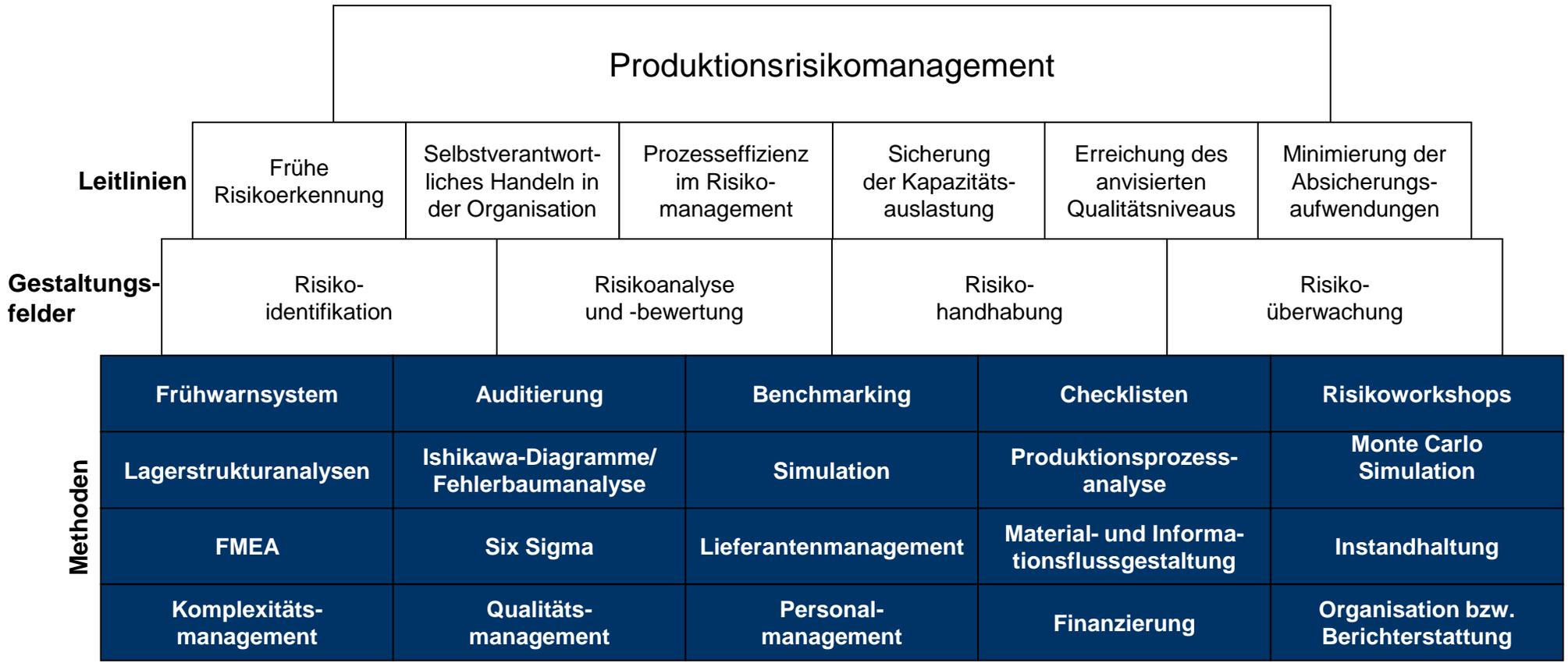
Mit diesem Leitfaden soll...

... die Auswahl geeigneter Instrumente und Methoden und den Aufbau eines systematischen Vorgehens bei der Einführung eines Risikomanagementsystems in der Produktion unterstützen.

Inhalt

1	Trends in der Produktion
2	Risiken in der Produktion
3	Risikomanagementprozess
4	Leitlinien für die Gestaltung des Risikomanagements
5	Gestaltungsfelder im Produktionsrisikomanagement
6	Methodenbausteine
7	Vorgehensweise zur Implementierung
8	Fallstudien
9	Literaturverzeichnis

Die Methoden des Risikomanagements ...



 ... unterstützen die einzelnen Prozessschritte.

