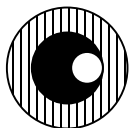


Innovationssysteme

Leitfaden zur Einführung einer ganzheitlichen Innovationsstrategie in Unternehmen

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de • www.management-literatur.com

Horst Wildemann

Innovationssysteme

Leitfaden zur Einführung einer ganzheitlichen Innovationsstrategie in Unternehmen

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

15. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Innovationssysteme

Leitfaden zur Einführung einer ganzheitlichen Innovationsstrategie in Unternehmen

ISBN 978-3-937236-57-5

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Innovationen haben insbesondere in gesättigten Märkten und bei steigendem globalen Kostendruck eine zunehmende Bedeutung für den Unternehmenserfolg. Unternehmen, die keine ausreichende Innovationsfähigkeit besitzen oder die Innovationen nicht marktorientiert und wirtschaftlich umsetzen können, gefährden mittelfristig ihren Erfolg und langfristig ihre Existenz.

Ein ganzheitliches Innovationssystem unterstützt die Ideengenerierung in einem innovationsfreundlichen Umfeld, die effektive Auswahl von Innovationsprojekten und deren effiziente Umsetzung sowie den Schutz vor Nachahmung oder Kopie. Grundlegende Leitlinien stellen sicher, dass die Ausgestaltung des Innovationssystems in Einklang mit der unternehmensindividuellen Innovationsstrategie erfolgt.

Zur gezielten Verbesserung wird das Innovationssystem in folgende Subsysteme untergliedert: Ideengenerierung, Projektselektion und F&E-Programmplanung, F&E Prozesse, F&E-Controlling und Verbesserung der F&E-Subsysteme.

Mit dem Leitfaden soll...

- ... aufgezeigt werden, wie über die Einführung eines Innovationssystems bestehende Ansätze integriert werden können
- ... Anforderungen an Innovationssysteme abgeleitet und die Wirkrichtungen und Potenzialquellen beschrieben werden
- ... eine durchgängige Betrachtung von einer strategischen Zielrichtung bis hin zur operativen Umsetzung erzielt werden
- ... die Einführung und Verbesserung von Innovationssystemen betrachtet werden
- ... Erfolgsstrategien und Problempunkte bei der Einführung eines Innovationssystems Anhand von Fallstudien dargestellt werden

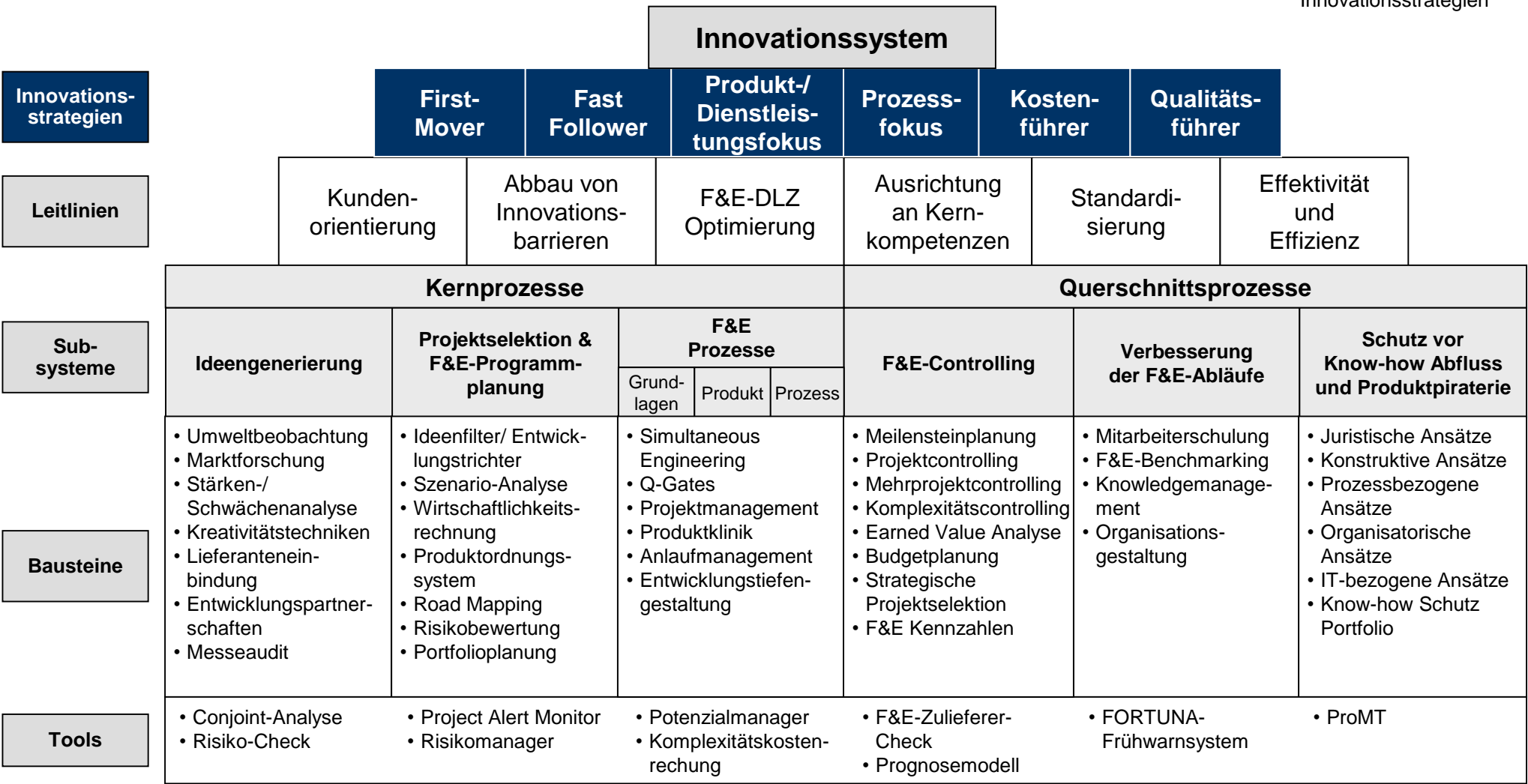


Inhaltsverzeichnis

A. Bedeutung von Innovationen für den Unternehmenserfolg	1	Relevante Trends für den Innovationsbereich
	2	Bestehende Defizite im Innovationsmanagement
	3	Wirkungsrichtungen von Innovationssystemen
	4	Potenzialquellen
B. Leitlinien, Subsysteme und Instrumente	5	Innovationsstrategien
	6	Leitlinien des Innovationssystems
	7	Subsysteme des Innovationssystems
	8	Bausteine des Innovationssystems
	9	Tools des Innovationssystems
C. Einführung und Verbesserung	10	Organisatorische Verankerung und Prozessbeschreibung
	11	Vorgehensweise zur Einführung
D. Fallstudien und Literatur	12	Fallstudien
	13	Literaturverzeichnis



Die Baueinstruktur des Innovationssystems ...



... stellt den Handlungsrahmen für den Innovationsprozess dar.

