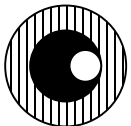


# Rüstzeitmanagement

Leitfaden zur Reduzierung des Rüstaufwands  
und Steigerung der Anlagenproduktivität

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG  
Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Rüstzeitmanagement**

Leitfaden zur Reduzierung des Rüstaufwands und Steigerung der Anlagenproduktivität

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

15. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Rüstzeitmanagement

Leitfaden zur Reduzierung des Rüstaufwands und Steigerung der Anlagenproduktivität

ISBN 978-3-937236-55-1

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Anzahl der Rüstwechsel in der Produktion haben in der letzten Jahren deutlich zugenommen. Durch die steigenden Anforderungen an die Durchlaufzeit für die Produktherstellung, die zunehmende Variantenvielfalt, die Verkürzung der Produktlebenszyklen sowie der Einsatz bestandsoptimaler logistischer Prinzipien wird das Rüstmanagement zu einem zentralen Erfolgsfaktor für die Erreichung der geplanten Anlagenproduktivität. Der Rüstvorgang wird nach REFA definiert als:

*„(...) das Vorbereiten des Arbeitssystems für die Erfüllung der Arbeitsaufgabe sowie – soweit erforderlich – das Rückversetzen des Arbeitssystems in den ursprünglichen Zustand. Das Rüsten kommt im allgemeinen einmal pro Auftrag vor.“*

Die Rüstzeitreduzierung erfordert ein ganzheitliches Rüstmanagement, das die rüstopoptimale Ausgestaltung des Arbeitssystems für den Sortenwechsel umfasst. Die Zielsetzung des Rüstmanagements liegt in der Vermeidung von Rüstvorgängen, der Reduzierung der Rüstzeiten sowie der Beherrschung der Rüstprozesse.

Mit diesem Leitfaden soll...

- ... ein erprobtes Bausteinkonzept zur Steigerung der Anlagenproduktivität vorgestellt werden,
- ... ein ganzheitliches Konzept für das Rüstmanagement entwickelt werden und
- ... dargestellt werden, wie Verlustquellen und nicht wertschöpfende Anlagennebennutzungen identifiziert und systematisch analysiert werden.

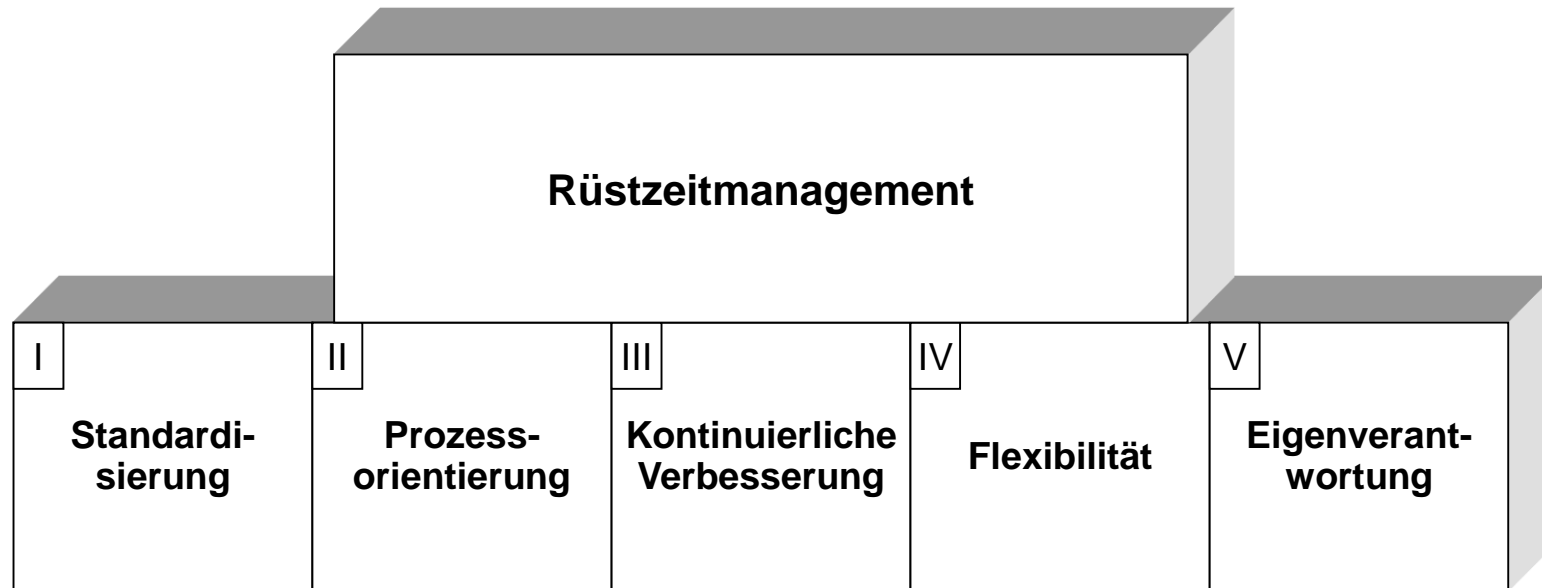


# Inhalt

1	Ausgangssituation und Defizite
2	Anlagenproduktivität
3	Leitlinien
4	Gestaltungsfelder
5	Methoden und Instrumente
6	Fallstudien
7	Vorgehensweise zur Implementierung
8	Literaturverzeichnis
9	Anhang



# Die Rüstzeitoptimierung ...



 ... basiert auf einem ganzheitlichen Konzept bestehend aus Leitlinien, Gestaltungsfeldern und Methoden.

