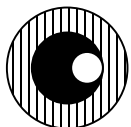


Operational Due Diligence

Leitfaden zur Identifikation von Chancen und Risiken bei Unternehmenstransaktionen

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Operational Due Diligence

Leitfaden zur Identifikation von Chancen und Risiken bei Unternehmenstransaktionen

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

15. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Operational Due Diligence

Leitfaden zur Identifikation von Chancen und Risiken bei Unternehmenstransaktionen

ISBN 978-3-937236-67-4

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die zyklisch verlaufenden Unternehmenstransaktionen befinden sich derzeit auf einem aufsteigenden Ast. Die Ursachen für die steigende Anzahl an Unternehmenstransaktionen und die immer größer werdenden Transaktionsvolumina sind vielfältig - häufig sind sie jedoch auch die Gründe für das Scheitern von Unternehmenstransaktionen.

In diesen Fällen geht die Due Diligence über das Minimalmaß der finanziellen Prüfung des Zielunternehmens nicht hinaus - und auch diese wird teilweise sehr oberflächlich durchgeführt. Unternehmensteile die tatsächlich Werte schaffen werden bei nahezu allen Unternehmenstransaktionen vernachlässigt. Der vorliegende Leitfaden zeigt Methoden und Tools zur Bewertung der Operations im Rahmen des Due Diligence Verfahrens.

Während der Vorbereitung auf die Transaktion, dem Screening potentieller Zielunternehmen und der strategischen Prüfung der Transaktionsziele, sind die Unternehmen hinsichtlich ihrer Kernkompetenzen und den Operations mit den höchsten Wertbeiträgen zu typologisieren. An Hand dieser Typologisierung können für die Operational Due Diligence relevante Schwerpunktthemen identifiziert werden und anschließend mit den in diesem Leitfaden beschriebenen Methoden untersucht werden. Die Untersuchungsergebnisse der Operational Due Diligence sind somit die Grundlage für die Transaktionsrespektive Restrukturierungsstrategie.

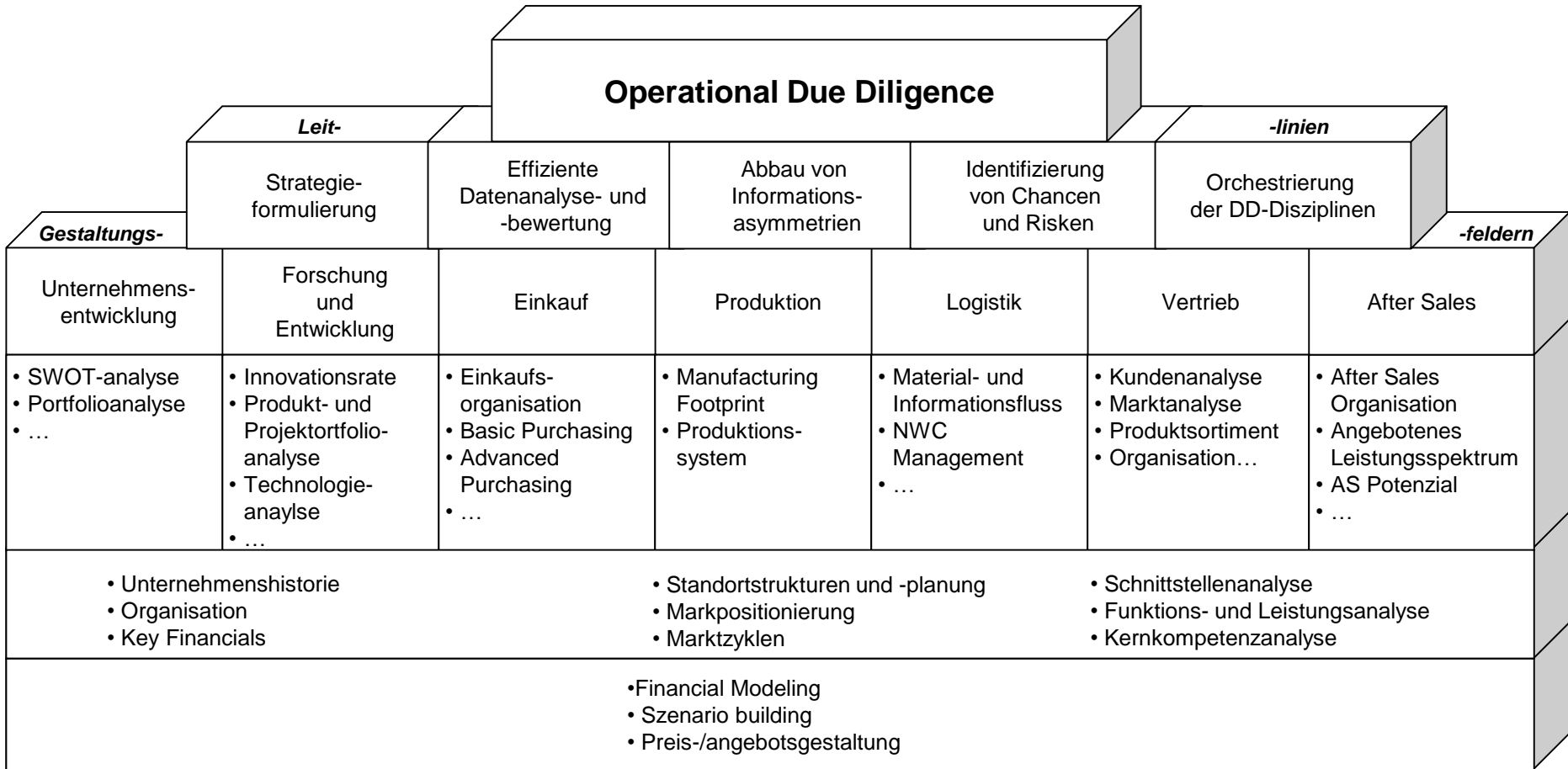
Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... ein umfassender Überblick über die Ansätze zur Gestaltung der Operational Due Diligence gegeben werden,
- ... durch die Darstellung von Leitlinien, Gestaltungsfelder, Methoden und deren Wirkungsweise die Grundlagen für die Umsetzung gelegt werden und
- ... durch die Darlegung einer Vorgehensweise zur Einführung sowie von Fallstudien die Möglichkeit der Hilfe zur Selbsthilfe geschaffen werden.

Inhalt

1	Operational Due Diligence: Trends und Handlungsbedarf
2	Operational Due Diligence als Lösungsansatz
3	Leitlinien der Operational Due Diligence
4	Gestaltungsfelder und Methodenbausteine der Operational Due Diligence
5	Modellierung und Bewertung von Szenarien
6	Fallstudien
7	Literatur

Die spezifische Vorgehensweise während der ...



... Operational Due Diligence berücksichtigt die zu Grunde liegenden Leitlinien und setzt Untersuchungsschwerpunkte in den jeweiligen Gestaltungsfeldern.