

# **Stresstest im Einkauf**

Leitfaden zur Identifikation,  
Analyse und Handhabung von Risiken im Einkauf

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG  
Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Stresstest im Einkauf**

Leitfaden zur Identifikation, Analyse und Handhabung von Risiken

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

8. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Stresstest im Einkauf

Leitfaden zur Identifikation, Analyse und Handhabung von Risiken im Einkauf

ISBN 978-3-941967-66-3

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Unsicherheit über zukünftige Entwicklungen erfordert eine gesteigerte Planungsrobustheit in Unternehmen. Insbesondere im Einkauf ist durch die aktuellen Trends und Rahmenbedingungen ein gesteigertes Risikopotenzial zu beobachten. Die traditionellen Methoden zum Management von Risiken in der Beschaffung sind unzureichend, was sich in einem stetig steigenden Restrisiko bemerkbar macht. Abhilfe leistet die Überprüfung der Belastbarkeit von Unternehmen auf Basis von Zukunftsszenarien durch sogenannte Stresstests. Dieser Leitfaden zeigt, wie man mit der Stresstestmethodik Risiken im Einkauf identifiziert, analysiert und handhabt.

Die ausführliche Beschreibung der verschiedenen Instrumente und Methoden unterstützt bei der effektiven und effizienten Einführung der Stresstestanalyse im eigenen Unternehmen. Die Darstellung der Leitlinien zur Handhabung von Risiken im Einkauf basiert auf praxiserprobten Ansätzen und ermöglicht somit einen Einblick in die Gestaltung eines Risikomanagement-Systems auf Basis von Belastungsszenarien.

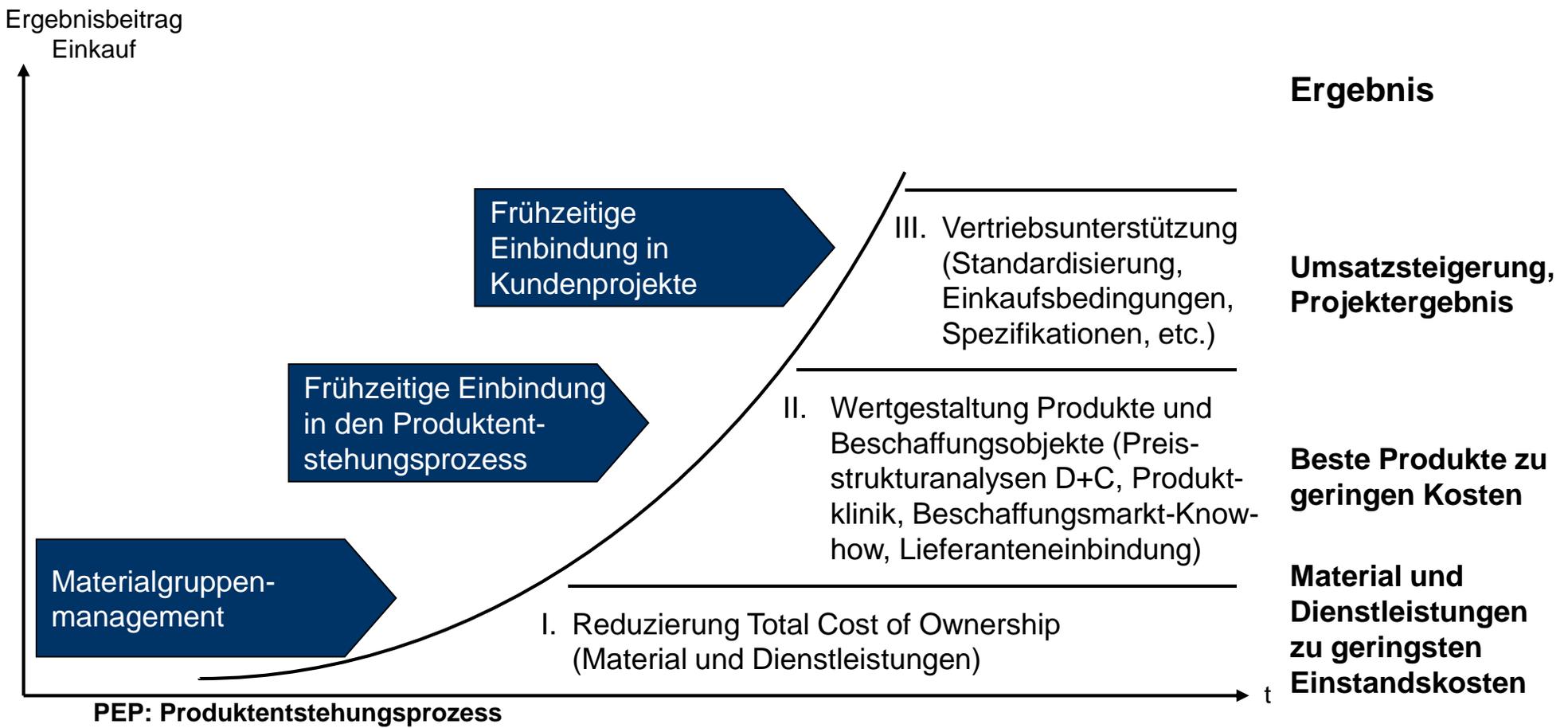
Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... ein umfassender Überblick über die Ansätze zur Handhabung von Risiken im Einkauf gegeben werden,
- ... durch die Darstellung von Leitlinien, Gestaltungsfeldern, Methoden und deren Wirkungsweise die Grundlagen für die Umsetzung gelegt werden und
- ... durch die Darlegung einer Vorgehensweise zur Einführung sowie von Fallstudien die Möglichkeit der Hilfe zur Selbsthilfe geschaffen werden.

# Inhalt

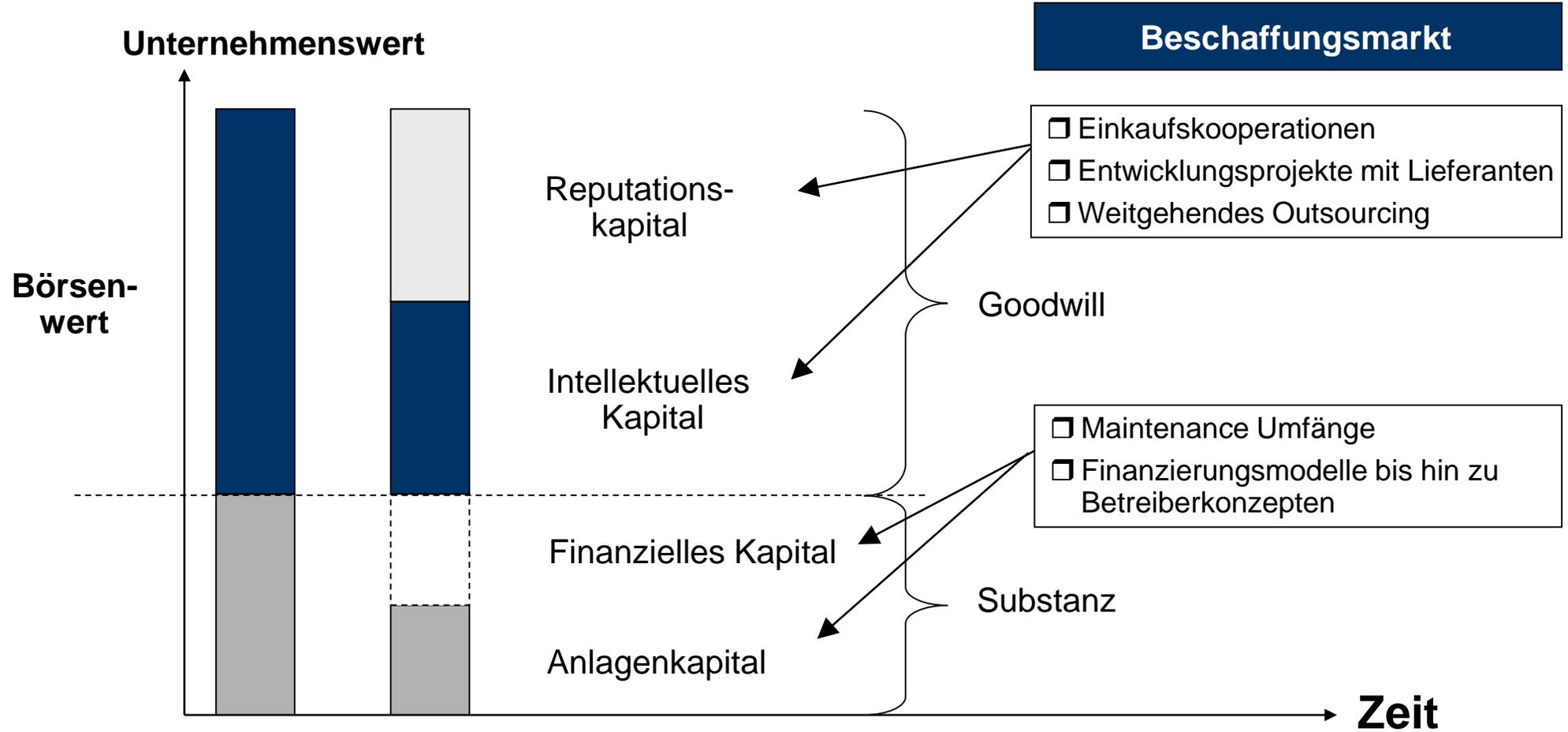
1	Ausgangssituation und Defizite
2	Stresstests im Einkauf als Lösungsansatz: Konzept und Vorgehensweise
3	Leitlinien zur Handhabung von Risiken im Einkauf
4	Das Konzept: Gestaltungsfelder und Methodenbausteine
5	Fallstudien
6	Literaturverzeichnis

# Der Ergebnisbeitrag des Einkaufs ...



 ... resultiert aus drei wesentlichen Ebenen.

# Der Unternehmenswert ...



**➔** ... wird erheblich durch die Leistungsfähigkeit des Einkaufs beeinflusst.