

Asset Management und Working-Capital-Controlling

Leitfaden zur Wertsteigerung von Unternehmen

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Asset Management und Working-Capital-Controlling

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG
22. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Asset Management und Working-Capital-Controlling

ISBN: 978-3-931511-99-9

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG Leopoldstr. 145 •
80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Hauptzielrichtungen des Asset Management liegen in der Optimierung der Finanzierungsstruktur, Kapazitätsauslastung, Anlagenverfügbarkeit und der Steigerung des Unternehmenswertes. Das Working Capital Controlling setzt an der Steuerung der beschriebenen Vermögensumschichtungen entlang der Wertschöpfungskette an und bezieht sich dementsprechend ebenfalls auf Bestände, Forderungen und flüssige Mittel, darüber hinaus aber auch auf kurzfristige Verbindlichkeiten, nicht jedoch auf das Anlagevermögen. Die Aufgabe des Working Capital Controlling besteht darin, diesen Kreislauf des Umlaufvermögens effizient in Gang zu halten.

Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... eine Darstellung der Gestaltungsfelder und Handlungsansätze eines effizienten Asset Management und Working Capital Controlling erfolgen,
- ... ein Konzept vorgestellt werden, welches die Gestaltungsfelder und Handlungsansätze ganzheitlich integriert und
- ... ein Analyse- und Controllingkonzept entwickelt werden, welches Führungskräften und Mitarbeitern ermöglicht, das Vermögen und die Bilanzstruktur des Unternehmers strategiekonform zu beeinflussen.



Inhalt

1	Ausgangssituation
2	Defizite und Auswirkungen
3	Gestaltungsfelder des Asset Management
4	Leitlinien des Asset Management
5	Analyse der Werttreiber
6	Beeinflussung der Werttreiber
7	Controlling der Werttreiber
8	Fallstudien
9	Betriebswirtschaftliche Wirkungen
10	Einführungsstrategien
11	Literatur zum Thema



Gestaltungsfelder im Asset Management

