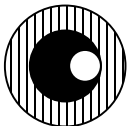


# **Make or Buy & Insourcing**

Leitfaden zur Optimierung von Leistungsumfängen in Produktion und Logistik

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG  
Leopoldstr. 145 • 80804 München  
Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de)

Horst Wildemann

## **Make or Buy & Insourcing**

Leitfaden zur Optimierung von Leistungsumfängen in Produktion und Logistik

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

29. Auflage 2021

### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

### **Wildemann, Horst**

Make or Buy

Leitfaden zur Optimierung von Leistungsumfängen in Produktion und Logistik

ISBN 978-3-929918-24-3

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • [mail@tcw.de](mailto:mail@tcw.de) • [www.tcw.de](http://www.tcw.de) •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Permanenter Kostendruck und daraus resultierender Rationalisierungsdruck sowie steigende Varianten- und Typenvielfalt führen dazu, dass sich die Frage nach der adäquaten Leistungstiefe der Unternehmen dringender denn je stellt. In weiten Teilen der Industrie ist die Leistungstiefe in den letzten Jahren kontinuierlich gesunken. Die Leistungstiefe hat weitreichende Auswirkungen auf den Unternehmenserfolg, da ihre Variation die Höhe und Zusammensetzung der Kosten, und dadurch den Break-Even-Point beeinflusst.

Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... eine Vorgehensweise zur Festlegung der Leistungstiefe eines Unternehmens vorgestellt werden,
- ... eine Darstellung von Erfolgsfaktoren, Stärken und Schwächen des Unternehmens in Bezug auf zukünftige Veränderungen gezeigt werden und
- ... anschließend die Ableitung möglicher Szenarien zur Identifikation von Investitionsschwerpunkten sowie Handlungs- und Gestaltungsspielräumen vorgenommen werden.

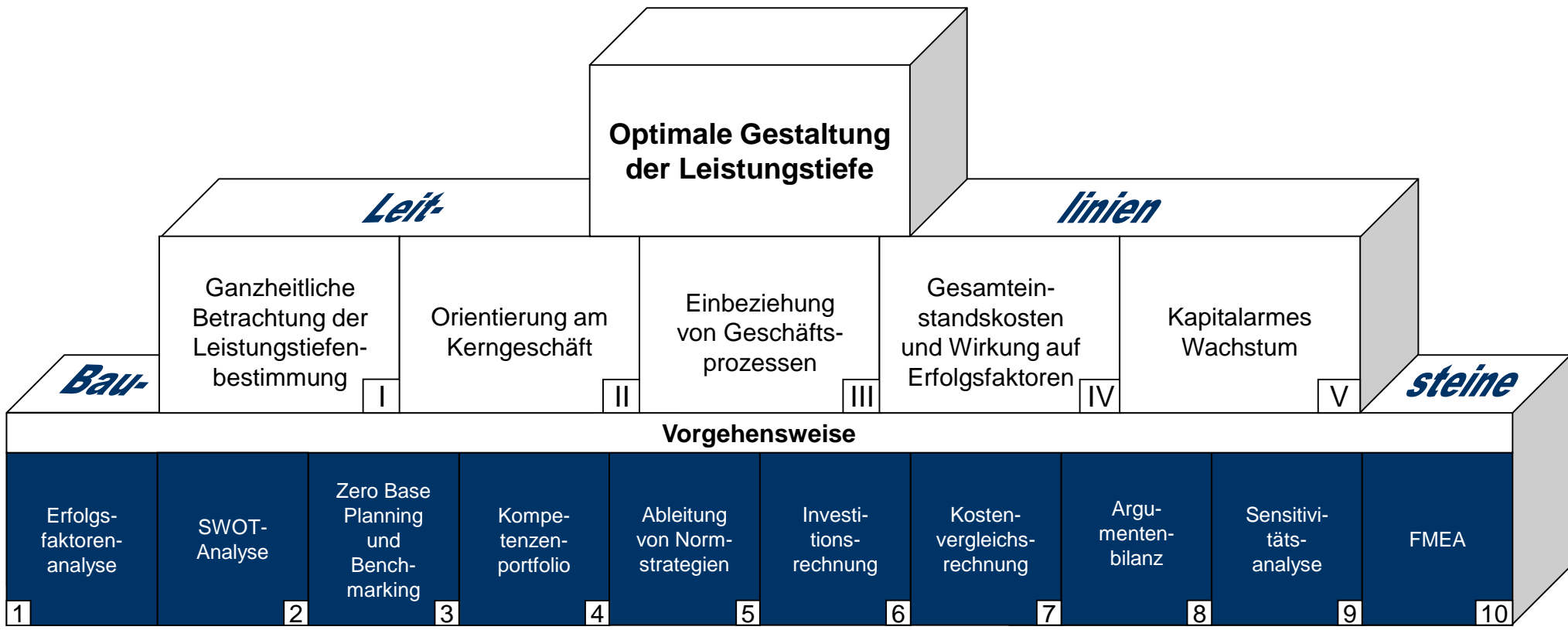


# Inhaltsverzeichnis

1	Einführung
2	Entwicklungstrends und Ausgangssituation
3	Zielsetzung und Leitlinien zur Gestaltung der Leistungstiefe
4	Bausteine zur Optimierung der Leistungstiefe
5	Gestaltungsszenarien zur Optimierung der Leistungstiefe
6	Betriebswirtschaftliche Wirkungen
7	Einführungsstrategie
8	Fallstudien
9	Anhang
10	Literaturverzeichnis



# Die Bausteine zur Optimierung der Leistungstiefe ...



 ... charakterisieren die Vorgehensweise.

