

Projektmanagement

Leitfaden zu Koordination und Controlling von funktionsübergreifenden Projekten

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Projektmanagement

Leitfaden zu Koordination und Controlling von funktionsübergreifenden Projekten

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

23. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Projektmanagement

Leitfaden zu Koordination und Controlling von funktionsübergreifenden Projekten

ISBN 978-3-931511-83-8

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG Leopoldstr. 145 •

80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Die Koordination und das Controlling von funktionsübergreifenden Projekten stellt heute einen Schlüsselfaktor zur Terminierung von neuen oder angepassten Produkten und Prozessen dar.

Projektmanagement bedarf transparenter Führungsgrundsätze, eines antizipativen Informationsmanagements sowie der Orientierung an den im Projekt bearbeiteten Prozessen.

Im Qualitäts-, Zeit- und Kostenwettbewerb hat nur derjenige Vorteile, der seine Ziele schneller und besser erreicht als der Mitbewerber. Voraussetzung hierfür sind neben der sorgfältig gewählten Projektaufbau- und ablauforganisation deren Einbettung in die Gesamtorganisation sowie geeignete Hilfsmittel. Solche Anforderungen an die Projektorganisation können lediglich durch einen grundlegenden Umdenkprozess zur Betonung von Projektstrukturen erreicht werden, der nicht im Rahmen kurzfristiger Crash-Projekte zu erreichen ist.

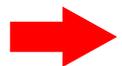
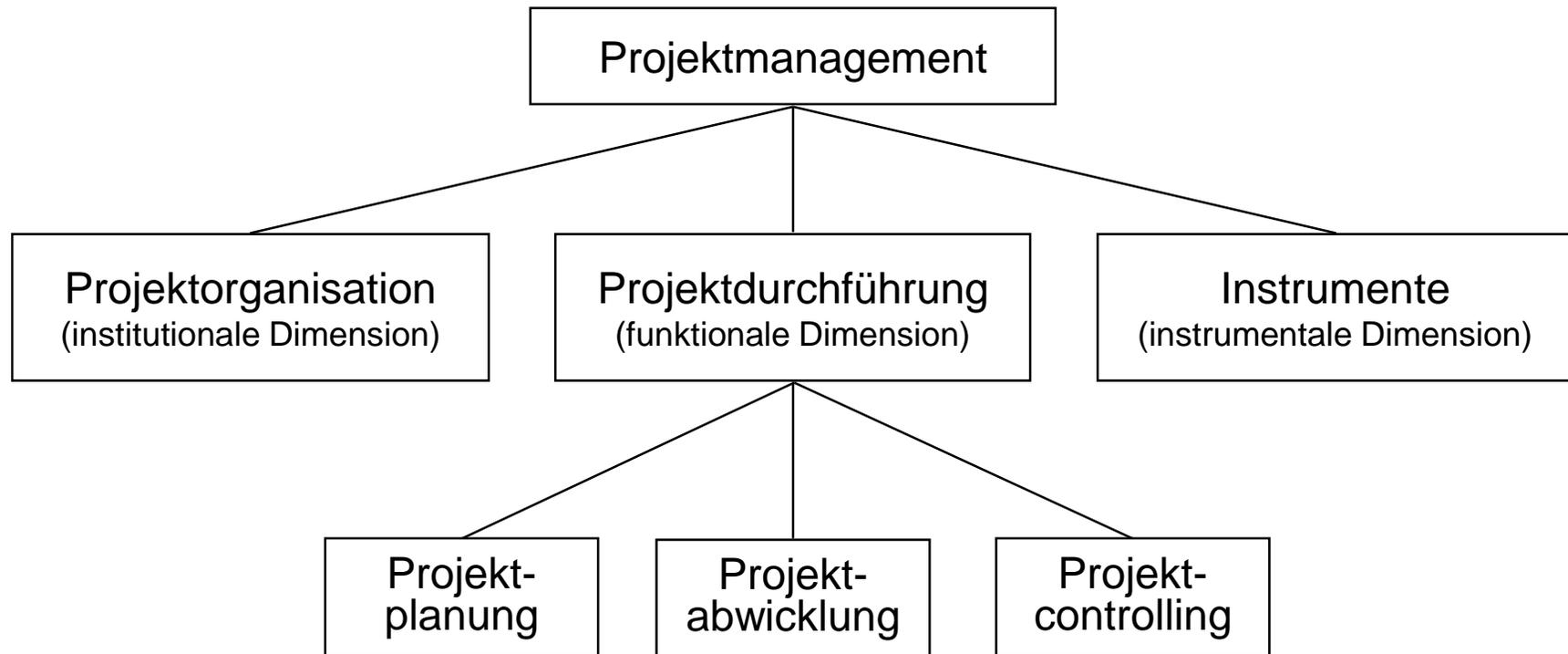
Erst eine sorgfältige Prüfung der Bausteine des Projektmanagements wie Projektcontrolling, Projektinselkonzepte und Visualisierung können langfristig den Erfolg von Projektmanagementsystemen, und damit die Wettbewerbsfähigkeit eines Unternehmens, steigern.

Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... ein einheitliches Verständnis über die Bedeutung von Projektmanagement zwischen verschiedenen Organisationseinheiten geschaffen werden,
- ... Verschwendung in Projektorganisation und -abläufen identifiziert und eliminiert werden,
- ... eine Methode zur Verbesserung des Projektmanagements aufgezeigt und
- ... durch die Darstellung von Leitlinien und Bausteinen und deren Wirkungsweise die Grundlage für die Umsetzung strategischer und operativer Konzepte geschaffen werden.



Der Leitfaden Projektmanagement ...



... greift alle Dimension des Projektmanagements auf.

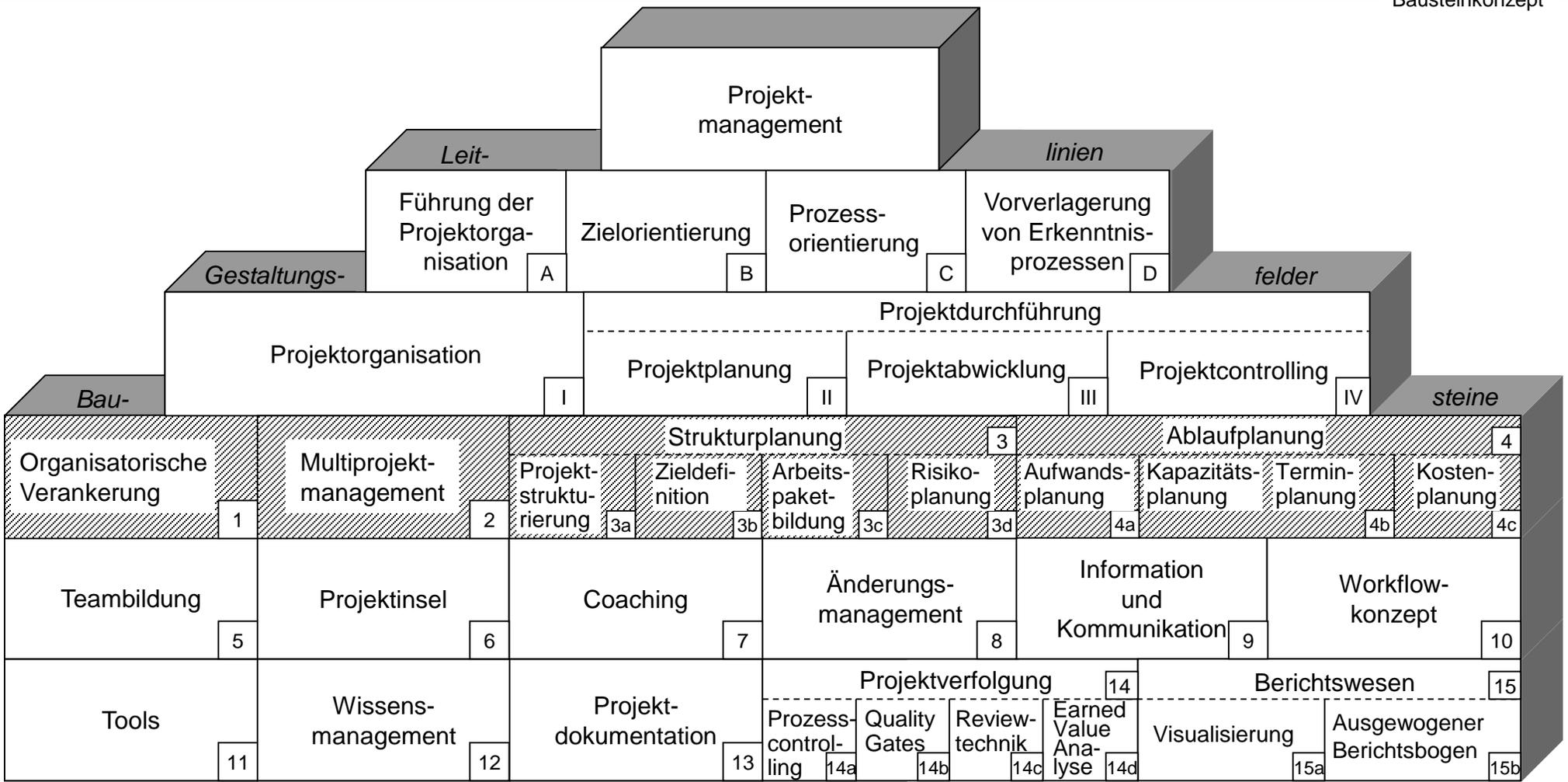


Inhalt

1	Bedeutung des Projektmanagements
2	Leitlinien
3	Gestaltungsfelder im Projektmanagement
4	Bausteine des Projektmanagements Teil 1 – Strukturierung und Organisation
5	Bausteine des Projektmanagements Teil 2 – Projektbegleitung
6	Vorgehensweise zur Umsetzung und Potenzialcontrolling
7	Fallstudien
8	Checklisten
9	Literaturverzeichnis



Der konsequente Einsatz ...



➔ ... der Bausteine sichert ein effizientes Projektmanagement.

