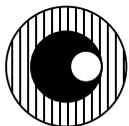


Projektleitstand

Leitfaden zum Management von Großprojekten

Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann



TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG
Leopoldstr. 145 • 80804 München
Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de

Horst Wildemann

Projektleitstand

Leitfaden zum Management von Großprojekten

Copyright by TCW Transfer-Centrum GmbH & Co. KG

20. Auflage 2021

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Wildemann, Horst

Projektleitstand

Leitfaden zum Management von Großprojekten

ISBN 978-3-934155-48-0

TCW Transfer-Centrum für Produktions-Logistik und Technologie-Management GmbH & Co. KG

Leopoldstr. 145 • 80804 München

Tel. 089-36 05 23-0 • mail@tcw.de • www.tcw.de •

Alle Rechte, auch die der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form, auch nicht zum Zwecke der Unterrichtsgestaltung, reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Das klassische Projektmanagement wandelt sich zunehmend zu einem Prozess- und Unternehmensmanagement. Die Koordination und das Controlling der komplexen Projektlandschaft in den Unternehmen erfordert einen Projektleitstand als umfassendes Steuerungsinstrument.

Die erfolgreiche Durchführung von Projekten wirkt sich immer stärker auf den Unternehmenserfolg aus. Der Aufbau eines effektiven unternehmensweiten Projektleitstands zur Handhabung der steigenden Projektkomplexität bedarf transparenter Führungsgrundsätze, einem antizipativen Informationsmanagement sowie der Orientierung an den im Projekt bearbeiteten Prozessen.

Der Aufbau eines Projektleitstandes als Kommandozentrale zur Steuerung der gesamten im Unternehmen existierenden Projektlandschaft erfordert hierfür neben der sorgfältig gewählten Projektaufbau- und ablauforganisation deren Einbettung in die Gesamtorganisation sowie geeignete Methoden zur zielgerichteten Steuerung. Solche Anforderungen an die Projektorganisation können lediglich durch einen grundlegenden Umdenkprozess zur Betonung von Projektstrukturen erreicht werden.

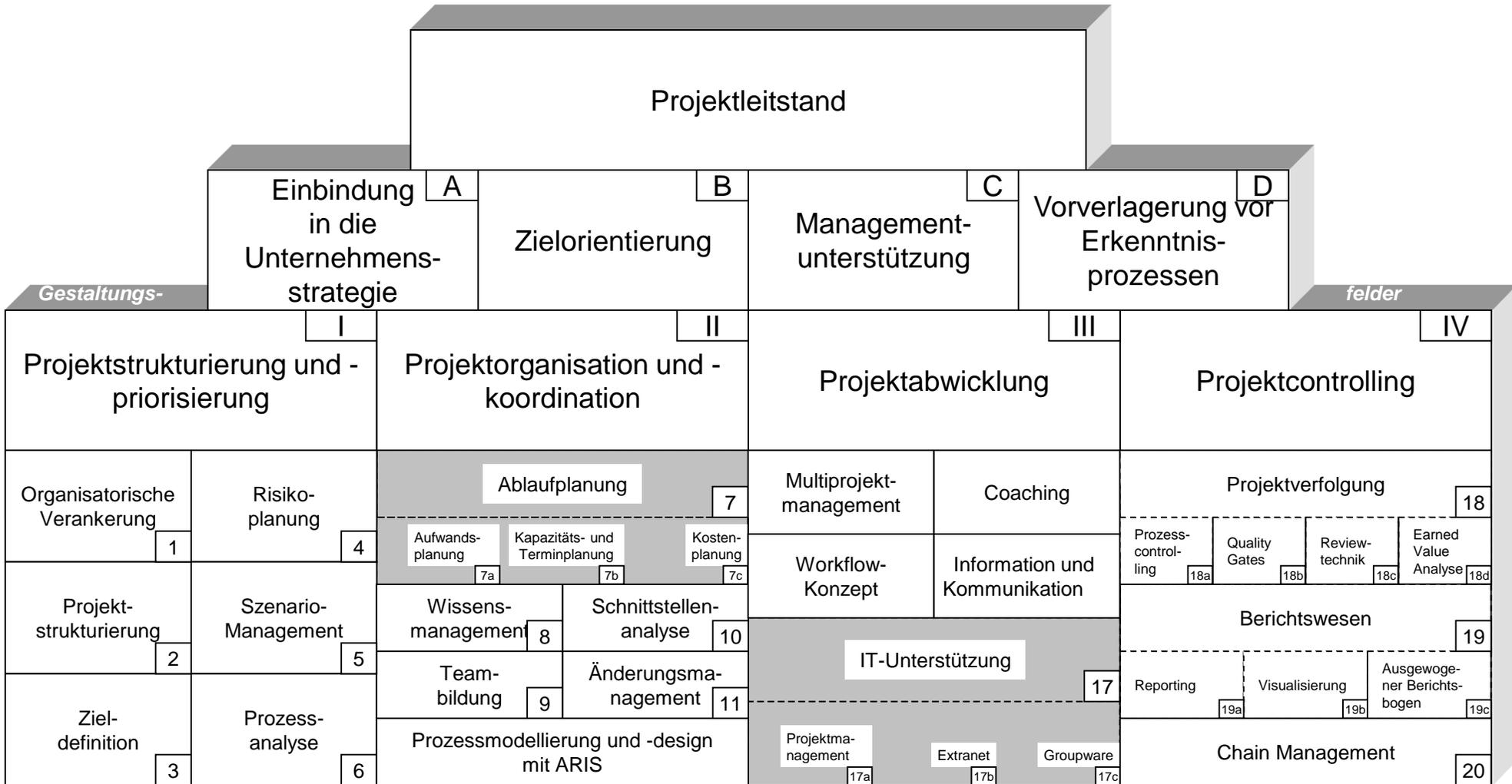
Mit diesem Leitfaden soll ...

- ... ein einheitliches Verständnis über die Begrifflichkeit und Bedeutung eines Projektleitstands geschaffen,
- ... Verschwendung in Organisation und -abläufen komplexer Projekte identifiziert und eliminiert,
- ... Ansatzpunkte zur Verbesserung des Projektmanagements aufgezeigt und
- ... durch die Darstellung von Leitlinien und Bausteinen und deren Wirkungsweise die Grundlage für die Umsetzung strategischer und operativer Konzepte geschaffen werden.

Inhalt

1	Ausgangssituation und Defizite
2	Betrachtungsgegenstand Projektleitstand
3	Leitlinien
4	Gestaltungsfelder
5	Bausteine
6	Fallstudien Projektleitstand
7	Checklisten zum Projektcontrolling
8	Literaturverzeichnis

Die Bausteine ...



... des Projektleitstandes bilden den Handlungsrahmen für den Instrumenteneinsatz.

